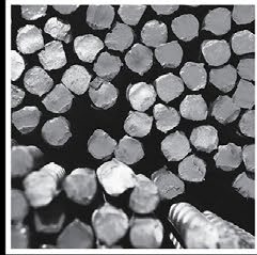


شركة العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية (ش.م.م)

AL EZZ DEKHEILA STEEL COMPANY- ALEXANDRIA (S.A.E)



تقرير مجلس الإدارة
عن السنة المالية المنتهية
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨



مقدمة عن الشركة

٤	نبذة عن الشركة
٥	الرؤية والرسالة والقيم
٦	الوحدات الانتاجية
٧	رأس المال وهيكـل المساهمين
٨	تشكيل مجلس الإدارة
٩	الحوكمة
١٠	استثمارات الشركة
١٠	التأمين ضد المخاطر
١٢	تطورات السوق العالمي والمحلي خلال عام ٢٠١٨
١٣	حديد التسليح
١٦	الصلب المسطح
	نشاط الشركة خلال عام ٢٠١٨
٢٠	الانتاج
٢٢	المبيعات
٢٥	تدبير الاحتياجات
٢٦	التمويل
	نتائج الأعمال
٢٩	ملخص نتائج أعمال الشركة المستقلة
٣٠	قائمة التدفقات النقدية
٣١	المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
	الكفاءة والتطوير التكنولوجي
٣٢	الكفاءة والتطوير التكنولوجي
٣٤	البيئة ونظم إدارة الجودة والسلامة المهنية
٣٥	نظم المعلومات
٣٦	تنمية الموارد البشرية
٤٠	دعم النشاط الرياضي للعاملين وأسـرهم
٤٢	المسئولية المجتمعية
٤٤	النظرة المستقبلية

٢٠١٨

في أرقام

٣,١

مليون طن

إجمالي الإنتاج

٢١

مليار جنيه

أصول الشركة

٣٦

مليار جنيه

قيمة المبيعات

٥,٥

مليار جنيه

مجمـل الربح

٣,٣

مليار جنيه

صافي الربح قبل الضرائب

٢,٥

مليار جنيه

صافي الربح بعد الضرائب

الرؤية والرسالة والقيم

في ضوء الرؤية والرسالة التي تتبناها مجموعة حديد عز، فإن شركة العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية تركز على ما يلي:

الرؤية

الحفاظ على موقعنا في صدارة منتجي الصلب في منطقة الشرق الأوسط، وما حققناه من مكانة عالمية، وذلك من خلال امتلاكنا صناعة متكاملة، وما نركز إليه من منظومة قيم وموارد بشرية وشراكات ومستويات أداء وتطلع مستمر نحو التميز والكمال.

الرسالة

- فتح أسواق جديدة والتوسع في الأسواق القائمة من خلال التطوير المستمر في منتجاتنا.
- الاستمرار في بناء وتطوير طاقتنا الانتاجية ومنتجاتنا؛ بما يضمن تلبية احتياجات وتطلعات المستهلكين.
- الاستثمار في مواردنا البشرية من خلال برامج التعلم والتطوير المستمر.
- الالتزام الراسخ بالمعايير الدولية المتعلقة بكفاءة العمليات الإنتاجية والاستثمار في أحدث التقنيات التكنولوجية في هذا السياق.
- بناء ثقافة تركز على مبادئ فعالية التكلفة وتعظيم القيمة المضافة.
- إقامة روابط وعلاقات مميزة مع مجتمع الأعمال وشركاء التنمية المجتمعية والجهات الحكومية.
- اكتساب الدعم المستمر من قبل المستثمرين، والعملاء، والعاملين، والحكومة استناداً إلى إنجازاتنا وما نمتلكه من رؤية واضحة وأهداف واقعية.

القيم

من الصعب تصور عالم بدون صلب... الصلب جزء من حياتنا.. من الممكن أن تجد صلب عز الدخيلة في كل مكان حولك.

نحن أقرب للمستهلك:

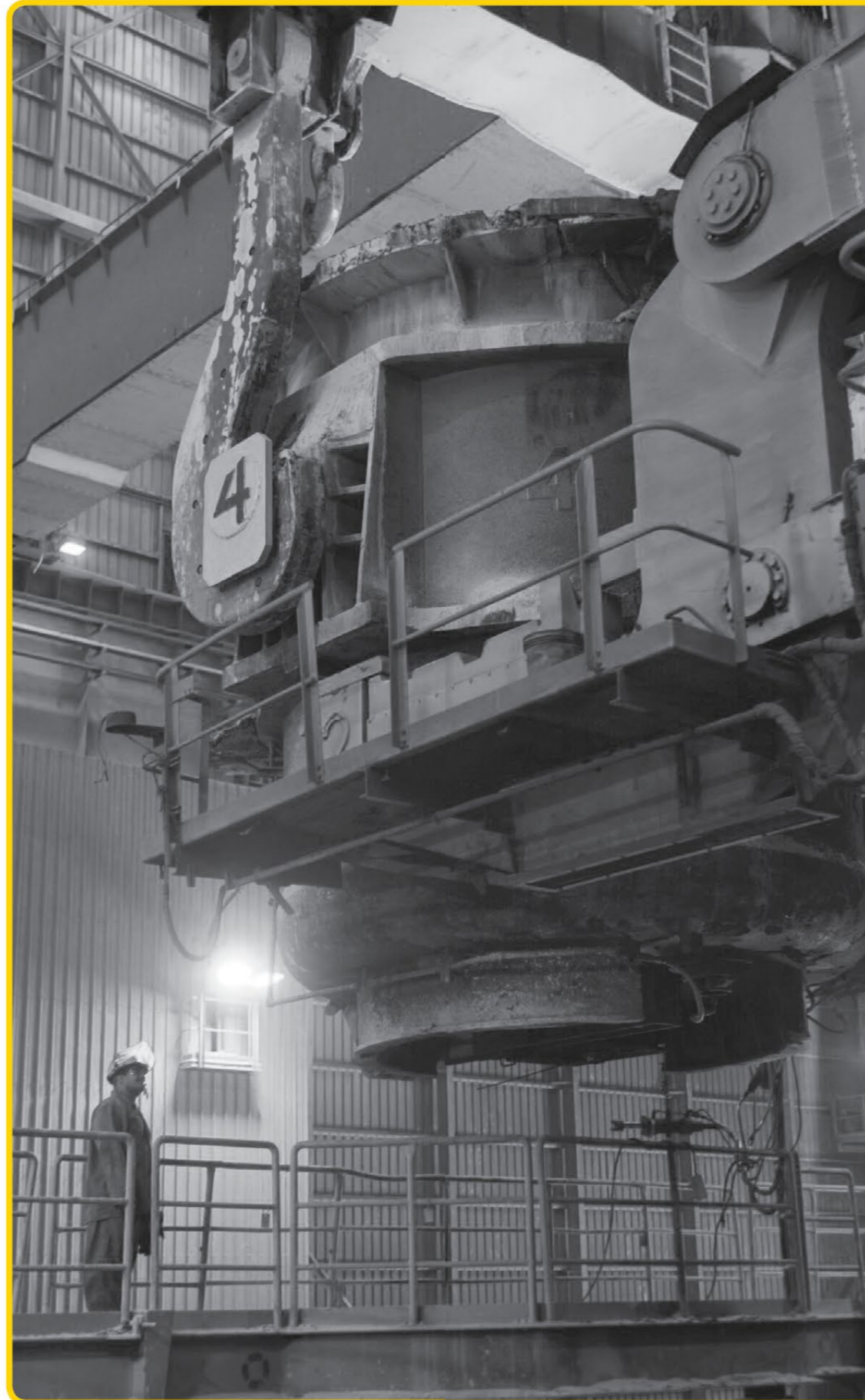
- المبيعات على أسس عادلة وشفافة وفقاً لما تنظمه اللوائح والقوانين.
- جودة منتجاتنا تقترن بمعايير استثنائية من خدمة العملاء.

السعي من أجل تحقيق الكمال والمثالية:

- مصانعنا واحدة من المصانع القليلة على مستوى العالم التي أدخلت ثورة تكنولوجية في مجال الصب المستمر للبلاطات الرقيقة.

بيئة آمنة وصحية.. تنمية مستدامة:

- استثمارنا في التنمية المستدامة يحتل نفس مكانة وألوية الاستثمار في تطوير أساليب انتاج الحديد والصلب.
- أنظمة إدارة البيئة والسلامة المطبقة في شركتنا من أعلى نظم ومعايير الجودة والاعتماد في العالم.



نبذة عن الشركة

تأسست شركة العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية (شركة مساهمة مصرية) في عام ١٩٨٢، كشركة استثمارية مشتركة؛ وفقاً لأحكام القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ المعدل بقانون الاستثمار رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩، والمستبدل بالقانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧، والمستبدل بالقانون رقم ٧٢ لسنة ٢٠١٧، وذلك بأسم شركة الإسكندرية الوطنية للحديد والصلب، وتم التسجيل بالسجل التجاري تحت رقم ١٠٤٩١٨ بتاريخ ١٧ يوليو ١٩٨٢.

تم قيد أسهم الشركة في بورصة الأوراق المالية بتاريخ ١٣/١١/١٩٩١.

مدة الشركة: خمسون عامًا تبدأ من تاريخ تسجيلها في السجل التجاري.

غرض الشركة:

- إنتاج وتشكيل وتصنيع الحديد والصلب بكافة أشكاله ونوعياته.
- إنتاج وتصنيع السلع الوسيطة ومستلزمات الإنتاج اللازمة لصناعة الحديد والصلب.
- شراء وبيع وتسويق والإتجار في خامات ومنتجات الحديد والصلب والسلع الوسيطة ومستلزمات الإنتاج اللازمة لصناعة الحديد والصلب فيما يتعلق بإنتاج المصنع.
- القيام بكافة الخدمات والاستشارات المتعلقة بالنواحي التكنولوجية والفنية والإدارية والمالية الخاصة بصناعة الحديد والصلب.
- القيام بكافة الأنشطة المكملة أو المتممة أو المرتبطة بما سبق.

كما يجوز للشركة أن تكون لها مصلحة أو تشترك بأى وجه من الوجوه مع الهيئات والشركات التي تزاول أعمالاً شبيهة أو مكملية لأعمالها أو التي قد تعاونها على تحقيق غرضها في مصر أو في الخارج، كما يجوز لها أن تندمج في الهيئات والشركات السالفة أو تشتريها أو تلحقها بها وذلك بموافقة الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة.

مقر الشركة: العجمي- البيطاش، الإسكندرية - مصر.

رئيس مجلس إدارة الشركة: السيد المهندس / فاروق زكى إبراهيم

السادة مراقبي حسابات الشركة:

الجهاز المركزي للمحاسبات (مراقبة حسابات الصناعات المعدنية).



الأستاذ/ حاتم عبد المنعم منتصر - مؤسسة KPMG حازم حسن وشركاه.

MOORE STEPHENS
PUBLIC ACCOUNTANTS
& CONSULTANTS
EGYPT

الأستاذ/ شرين مراد نور الدين - Moore Stephens Egypt.

رأس المال وهيكل المساهمين

رأس المال

- خُدد رأس المال المرخص به بمبلغ ١,٥ مليار جنيه مصري، وذلك بموجب قرار الجمعية العامة غير العادية بتاريخ ١٠ أكتوبر ١٩٩٩ الصادر بشأنه قرار رئيس الهيئة العامة للاستثمار رقم ٣٥٢ لسنة ٢٠٠٠، وتم التأشير بذلك في السجل التجاري بتاريخ ٩ فبراير ٢٠٠٠.
- بلغ رأس المال المصدر والمدفوع مبلغ ١,٣٣٦,٤٤١,٣٠٠ جنيهًا مصرياً في ٣١/١٢/٢٠١٨، يتمثل في عدد ١٣,٣٦٤,٤١٣ سهم بقيمة أسمية ١٠٠ جنيه مصري / سهم.

هيكل المساهمين

هيكل المساهمين بشركة العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية في ٣١/١٢/٢٠١٨



- شركة حديد عز ٥٤,٥٩%
- الهيئات والمؤسسات والبنوك ٣٧,٢٧%
- آخرون ٨,١٥%

قائمة مساهمي الشركة ونسبة المساهمة في ٣١/١٢/٢٠١٨

المساهم	عدد الأسهم	%
شركة حديد عز	٧,٢٩٥,١٥٨	٥٤,٥٩%
بنك الاستثمار القومي	١,٤٣٨,٢٢٩	١٠,٧٦%
صندوق التأمين الاجتماعي للعاملين بالقطاع الحكومي	٨٥٢,٣٤٨	٦,٣٨%
صندوق التأمين الاجتماعي للعاملين بقطاع الأعمال العام والخاص	٤٣٤,٢٩٧	٣,٢٥%
شركة الأهلي كاييتال القابضة	٧٧١,٦٨٠	٥,٧٧%
الهيئة المصرية العامة للبتترول	٦٤٠,١٨٠	٤,٧٩%
شركة مصر للتأمين	٥٦٨,٨٧٥	٤,٢٦%
الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية	٢٧٤,٣٦٠	٢,٠٥%
آخرون	١,٠٨٩,٢٨٦	٨,١٥%
إجمالي	١٣,٣٦٤,٤١٣	١٠٠%

الوحدات الإنتاجية

بدأت الشركة إنتاج حديد التسليح من الأطوال منذ عام ١٩٨٦ واللغائف (الأسلاك) منذ عام ١٩٨٧.

بدأت الشركة في إنتاج مسطحات الصلب منذ عام ٢٠٠٠.

تبلغ الطاقة الإنتاجية للشركة ٣ مليون طن صلب (منها ٢ مليون طن صلب - أطوال حديد تسليح، و ١ مليون طن صلب - مسطحات).

تتكون الشركة من الوحدات الإنتاجية التالية:

- ٣ مصانع للإختزال المباشر لإنتاج الحديد الإسفنجي.
- مصنع إنتاج الصلب - أطوال (حديد التسليح)، ويتكون من:
 - ٤ أفران صهر Electric Arc Furnace
 - ٣ وحدات فرن بوتقة Ladle Furnace
 - ٣ وحدات صب مستمر لإنتاج مربعات الصلب Billet.
 - ٣ خطوط درفلة، منها خطين درفلة لإنتاج حديد التسليح (أطوال) بمقاسات مختلفة، وخط درفلة لإنتاج الأسلاك (اللغائف).
- مصنع إنتاج الصلب - مسطحات، ويتكون من:
 - فرن صهر.
 - وحدة فرن بوتقة.
 - وحدة صب مستمر لإنتاج البلاطات Slabs.
 - خط درفلة لإنتاج الصلب المسطح (Hot Rolled Coils (HRC).
 - وحدة معالجة كيميائية Pickling.
 - وحدة استبدال سطح المنتج Skin Pass.
 - وحدة خدمة المسطحات Steel Service Center.

موردو التكنولوجيا للشركة



تشكيل مجلس الإدارة

تشكيل مجلس الإدارة في ٢٠١٨/١٢/٣١

السيد المهندس / فاروق زكى إبراهيم

رئيس مجلس إدارة الشركة - ممثلاً عن شركة حديد عز

السادة أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للترتيب الأبجدي

الاسم	الصفة	الجهة التي يمثلها العضو
أ / أشرف عبد المنعم أحمد محمود	غير تنفيذي	الأهلي كاييتال القابضة
أ / السيد محمد إمام دياب	غير تنفيذي	بنك الاستثمار القومي
م / إمام محمد السعيد حسن	غير تنفيذي	الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية
أ / بول فيليب شكيبان	غير تنفيذي	شركة حديد عز
م / جميل فؤاد اسكندر	غير تنفيذي	شركة حديد عز
أ / خالد محمد عثمان عبد الرحيم	غير تنفيذي	الهيئة المصرية العامة للبترول*
أ / ساهر إبراهيم الفار	تنفيذي	شركة حديد عز - المشرف على قطاعات الأعمال بالشركة
أ / عادل فتوح حبيب حماد	غير تنفيذي	شركة مصر للتأمين
م / فايز على زين العابدين صالح	غير تنفيذي	شركة حديد عز
أ / محسن الطنطاوي القسبي غانم	غير تنفيذي	الهيئة القومية للتأمين الإجتماعي
أ / محمد باهر عبد الحميد محرز	غير تنفيذي	شركة حديد عز
أ / محمد رائد محمود الببلاوي	تنفيذي	شركة حديد عز - عضو مجلس الإدارة المنتدب
أ / ممدوح فخر الدين الروبي	غير تنفيذي	شركة حديد عز
أ / ممدوح هاشم عبد الواحد ريحان	غير تنفيذي	بنك الاستثمار القومي

* يحضر ممثل الهيئة المصرية العامة للبترول بمجلس الإدارة بموجب تفويض كتابي صادر من الهيئة عن كل جلسة على حدة.

التعديلات التي طرأت على تشكيل المجلس خلال عام ٢٠١٨

- المهندس / إمام محمد السعيد حسن عضواً بمجلس الإدارة ممثلاً عن الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية خلفاً للمهندس / أسامة إبراهيم حشاد، وذلك اعتباراً من ١٨ يناير ٢٠١٨.
- الاستاذ / محسن الطنطاوي القسبي غانم عضواً بمجلس الإدارة ممثلاً عن الهيئة القومية للتأمين الاجتماعي خلفاً للاستاذ / السيد محمود السيد محمود، وذلك اعتباراً من ٢٢ يوليو ٢٠١٨.

الحوكمة

إيماناً من الشركة بأهمية الالتزام بقواعد الحوكمة، فقد قامت بما يلي:

- الالتزام بقواعد القيد والشطب والإفصاح التي تتطلبها البورصة المصرية؛ حيث قامت الشركة خلال العام بالإفصاح عن كافة الأحداث الجوهرية ونشر القوائم المالية وأية متطلبات أخرى. كذلك التزمت الشركة بسداد أية اشتراكات أو رسوم دورية تفرضاها إدارة البورصة في المواعيد المقررة.
- يتكون مجلس إدارة الشركة من ١٣ عضو غير تنفيذي وعدد ٢ عضو تنفيذي.
- وضع قواعد صارمة لتعاملات العاملين بالشركة على أسهمها.
- تكليف مستشار مستقل لمراجعة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة ورفع تقرير سنوي عنها إلى مجلس الإدارة.

لجنة المراجعة:

تتكون لجنة المراجعة من رئيس عضو من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وعضوين من ذوي الخبرة.

تشكيل لجنة المراجعة

الاسم	الصفة
الأستاذ / ممدوح فخر الدين حسين الروبي	رئيساً - عضو مجلس إدارة غير تنفيذي
الدكتور / السيد طلال توفيق	عضواً من ذوي الخبرة
الأستاذ / أحمد موسى سيد أحمد	عضواً من ذوي الخبرة

- تعقد لجنة المراجعة إجتماعها بصورة دورية.
- قامت لجنة المراجعة بمسئولياتها واختصاصاتها على النحو التالي:
- فحص ومراجعة إجراءات الرقابة الداخلية للشركة ومدى الإلتزام بتطبيقها .
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة والتغيرات الناتجة عن تطبيق معايير محاسبية جديدة.
- فحص ومراجعة آليات وأدوات المراجعة الداخلية وإجراءاتها وخططها ونتائجها ودراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ توصياتها .
- فحص الإجراءات المتبعة في إعداد ومراجعة ما يلي :
 - القوائم المالية الدورية والسنوية المستقلة والمجمعة.
 - الموازنات التقديرية، ومن بينها قوائم التدفقات النقدية وقوائم الدخل التقديرية.
- فحص مشروع القوائم المالية المبدئية قبل عرضها على مجلس الإدارة تمهيداً لإرسالها الى مراقبي الحسابات.
- اقتراح تعيين مراقبي الحسابات، وتحديد أتعابهم، والنظر في الأمور المتعلقة باستقلالهم أو إقالتهم وبما لا يخالف احكام القانون.
- إبداء الرأي في شأن الأذن بتكليف مراقبي الحسابات بأداء خدمات لصالح الشركة بخلاف مراجعة القوائم المالية وفي شأن الأتعاب المقدره وبما لا يخل بمقتضيات إستقلالهم.
- دراسة تقارير مراقبي الحسابات بشأن القوائم المالية ومناقشة ما ورد بها من ملاحظات وتحفظات ومتابعة ما تم في شأنها والعمل على حل الخلافات في وجهات النظر بينهم وبين إدارة الشركة.
- التأكد من رفع تقرير لمجلس الإدارة من أحد الخبراء المتخصصين غير المرتبطين عن طبيعة العمليات والصفقات التي تم إبرامها مع الأطراف ذات العلاقة وعن مدى إخلالها أو إضرارها بمصالح الشركة أو المساهمين فيها.
- التحقق من استجابة إدارة الشركة لتوصيات مراقب الحسابات وهيئة الرقابة المالية.
- إستيفاء متطلبات السادة مراقبي الحسابات وإعتماد أتعابهم عن أية أعمال إضافية.

علاقات المستثمرين

مدير علاقات المستثمرين: محمد إبراهيم زعفان

التليفون: ٣٣٤٤١٣٢٠ (٠٢) الفاكس: ٣٣٤٥٣٣٧١ (٠٢)

البريد الإلكتروني: ir@ezzsteel.com - mzaafan@ezzsteel.com الموقع الإلكتروني: www.ezzsteel.com

فرع الشركة بالقاهرة: ٢١ شارع أحمد عرابي - برج النهضة - الدور ٢٤ - المهندسين - الجيزة.

تطورات السوق العالمي والمحلي خلال عام ٢٠١٨

استثمارات الشركة

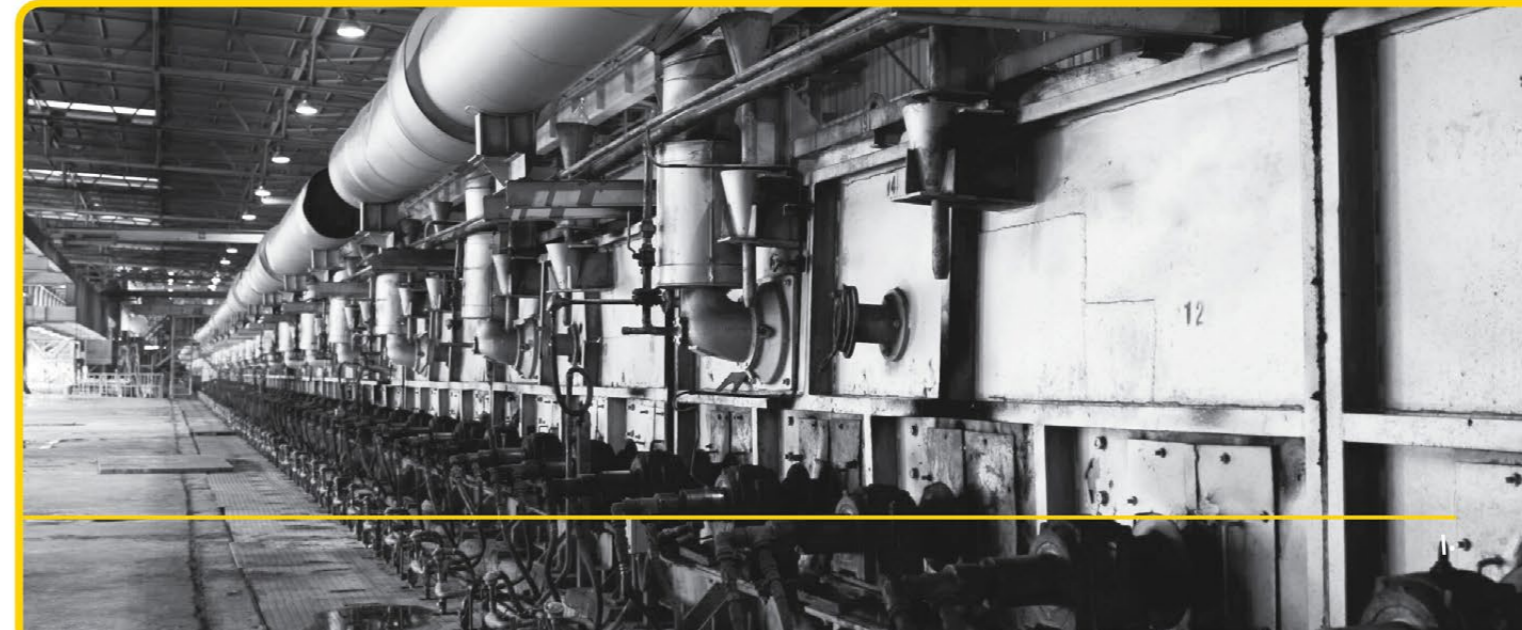
- منذ تأسيس الشركة، في مطلع الثمانينات، كان التوجه الاستراتيجي للشركة هو تحقيق النمو والتكامل.
- على المدى الطويل، أثبتت الشركة أن هذا التوجه الاستراتيجي كان له مردود إيجابي على القيمة المضافة، وعلى العائد على رأس مال المساهمين؛ حيث تمكنت الشركة بفضل نموها المستمر وتكاملها الصناعي في الحفاظ على حصتها السوقية المحلية، وتأسيس قواعدها التصديرية.
- تأسيساً على ذلك، فقد قامت الشركة بالاستثمار في عدة شركات شقيقة وتابعة. ووفقاً للقوائم المالية، فقد بلغت قيمة إستثمارات الشركة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ مبلغ ١٨٧٤ مليون جنيه مصري.

استثمارات الشركة في الشركات التابعة والشقيقة في ٢٠١٨/١٢/٣١

الاستثمارات	نسبة المساهمة
استثمارات مالية في شركات تابعة	
شركة حديد للصناعة والتجارة والمقاولات «كونتراستيل» (ش.م.م)	٩٠٪
شركة العز لصناعة الصلب المسطح (ش.م.م)	٤٤٪
استثمارات مالية في شركات شقيقة	
الشركة المصرية الألمانية لتسويق مسطحات الصلب - فرانكو (ش.ذ.م.م) - (تحت التصفية)	٤٠٪
شركة العز - الدخيلة للحديد والصلب - مصر (ش.ذ.م.م)	٥٠٪
استثمارات مالية أخرى	
الشركة العربية للصلب المخصوص «أركو ستيل» (ش.م.م)	٥٪
شركة العز الدخيلة المملكة المتحدة EZDK Steel UK LTD (تحت التصفية)	٥٪

التأمين ضد المخاطر

بلغت القيمة التأمينية على إجمالي أصول وممتلكات الشركة مبلغ ٣,١ مليار دولار، منها ٢,٧ مليار دولار قيمة بوليصة التأمين على آلات ومعدات الشركة، وذلك أخذاً في الاعتبار تحديث التقييم الذي قامت به شركة TATA STEEL.



تطورات السوق العالمي والمحلي خلال عام ٢٠١٨

- شهدت الفترة الأخيرة قيام العديد من الدول بفرض إجراءات حمائية إضافية على وارداتها من الصلب لحماية صناعتها ضد أي مخاطر محتملة.
- ففي ٨ مارس ٢٠١٨ قامت الولايات المتحدة بفرض رسوم جمركية بنسبة ٢٥٪ على واردات الصلب تامة الصنع، وشبه المصنعة (البليت)، من كافة دول العالم باستثناء المكسيك وكندا (الإعلانان الرئاسيان ٩٧٠٤ و ٩٧٠٥).¹
- رداً على ذلك، قامت دول الاتحاد الأوروبي بتبني إجراءات حمائية مؤقتة تتمثل في تطبيق نظام الحصص، حيث يتم فرض رسوم جمركية إضافية على واردات الصلب من الخارج بنسبة ٢٥٪ في حالة تجاوز إجمالي حجم الواردات من منتج صلب معين متوسط الواردات من ذات المنتج خلال السنوات الثلاثة السابقة، وذلك لمدة ٢٠٠ يوم بدءاً من ١٩ يوليو ٢٠١٨.
- إزاء ذلك، فرضت تركيا وكندا رسوماً حمائية إضافية على واردات الصلب بنسبة ٢٥٪.
- فرضت دول مجلس التعاون الخليجي رسوماً حمائية، تتراوح ما بين ٢٥٪ إلى ٣١٪ على الواردات من مسطحات الصلب.
- فرضت كل من الهند وإندونيسيا رسوماً حمائية، بنسبة تتراوح ما بين ٦٪ إلى ١٧,٧٥٪.
- ويوضح الجدول التالي أهم الإجراءات الحمائية التي تم تطبيقها في الدول المختلفة على النحو التالي:

الدولة	المنتج	الرسوم المطبقة
الولايات المتحدة الأمريكية	منتجات حديد التسليح ومسطحات الصلب والبليت	٢٥٪ على الواردات مع استثناء بعض الدول ٥٠٪ على الواردات من تركيا
كندا	منتجات حديد التسليح ومسطحات الصلب	٢٥٪ في حالة تعدي المستويات السابقة للواردات
تركيا	منتجات حديد التسليح ومسطحات الصلب	٢٥٪ بعد انتهاء حصة الواردات
الاتحاد الأوروبي	منتجات حديد التسليح ومسطحات الصلب	٢٥٪ بعد انتهاء حصة الواردات
جنوب أفريقيا	مسطحات الصلب الساخن (لفائف)	تتراوح بين ٨٪ إلى ١٢٪
تايلاند	مسطحات الصلب الساخن (لفائف)	تتراوح بين ٢٠,٧٤٪ إلى ٢١٪ على الواردات من الهند، روسيا، كوريا الجنوبية
دول مجلس التعاون الخليجي	مسطحات الصلب البارد والمجلفن	تتراوح بين ٢٥٪ إلى ٣١٪
فيتنام	صاج مجلفن وملون	١٩٪ بعد انتهاء حصة الواردات
ماليزيا	حديد التسليح و لفائف حديد التسليح	تتراوح بين ١١,١٠٪ إلى ١٣,٤٢٪ على الواردات من حديد التسليح. تتراوح بين ١١,٩٠٪ إلى ١٣,٩٠٪ على الواردات من لفائف حديد التسليح
الهند	لفائف مسطحات الصلب الساخن	تتراوح بين ٦٪ إلى ١٠٪
فيتنام	حديد التسليح / لفائف حديد التسليح	تتراوح بين ١٠,٩٪ إلى ١٣,٩٪
شيلي	لفائف حديد التسليح	٣٨,٩٪
المغرب	حديد التسليح / لفائف حديد التسليح	فرض رسوم بواقع ٥٦ دولار/طن، بعد انتهاء حصة الواردات من حديد التسليح ولفائف حديد التسليح وفرض رسوم تراوحت بين ٢٢٪ إلى ١٦٪ على الواردات من ألواح مسطحات الصلب البارد.

¹ Presidential Proclamation on Adjusting Imports of Steel into the United States:

<https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/presidential-proclamation-adjusting-imports-steel-united-states/>

* قامت الولايات المتحدة في منتصف عام ٢٠١٨ بإخضاع واردات الصلب من المكسيك وكندا للرسوم الجمركية المشار إليها. كما قامت باستثناء أستراليا وكوريا الجنوبية والأرجنتين والبرازيل من هذه الرسوم.

- وبالتالي أدى قيام الدول بفرض إجراءات حمائية إلى وجود أكثر من ١٥٠ مليون طن من فائض الإنتاج العالمي من منتجات الصلب النهائية، ليس لها سوق، وتحتاج إلى تغيير مجرى التجارة للبحث عن أسواق بديلة لتفريغها، منها ٩٢ مليون طن نشأت في أعقاب قرارات الحماية في الولايات المتحدة الأمريكية، والاتحاد الأوروبي، وتركيا، وكندا.

- كما كان من تبعات تلك الإجراءات الحمائية، وزيادة فائض التجارة العالمية، حدوث تراجع حاد في الأسعار العالمية للصلب خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٨ مقارنة بمستويات تلك الأسعار التي شهدت ارتفاعات متتالية منذ بداية النصف الثاني من عام ٢٠١٧.

أولاً: حديد التسليح

السوق العالمي

- أدى قرار الولايات المتحدة الأمريكية بتعديل Section 232 في شهر مارس ٢٠١٨ بفرض ٢٥٪ على جميع منتجات الصلب إلى انخفاض الواردات الأمريكية من حديد التسليح بنسبة ٢٩٪ خلال عام ٢٠١٨ بالمقارنة بعام ٢٠١٧؛ حيث انخفضت واردات حديد التسليح إلى ٢,١ مليون طن عام ٢٠١٨ مقارنة بنحو ٣ مليون طن عام ٢٠١٧. ومع انخفاض الواردات، فقد ارتفعت معدلات استغلال الطاقات الإنتاجية لصناعة الصلب في الولايات المتحدة بشكل ملحوظ منذ يونيو ٢٠١٨ حتى وصلت إلى أعلى مستوى لها منذ ٤ سنوات.

- ارتفع الإستهلاك العالمي لمنتج حديد التسليح خلال عام ٢٠١٨ بنسبة طفيفة بلغت ١,٣٪ مقارنة بعام ٢٠١٧؛ حيث بلغ الإستهلاك العالمي ٥٨٦,٩ مليون طن عام ٢٠١٨، وقد بلغت أعلى نسبة زيادة الإستهلاك في منطقة دول الاتحاد السوفيتي السابق، تليها الدول الآسيوية (بدون الصين)، وأمريكا الشمالية، في حين انخفض الإستهلاك بالدول الأوروبية بنسبة بلغت ١,٢٪.

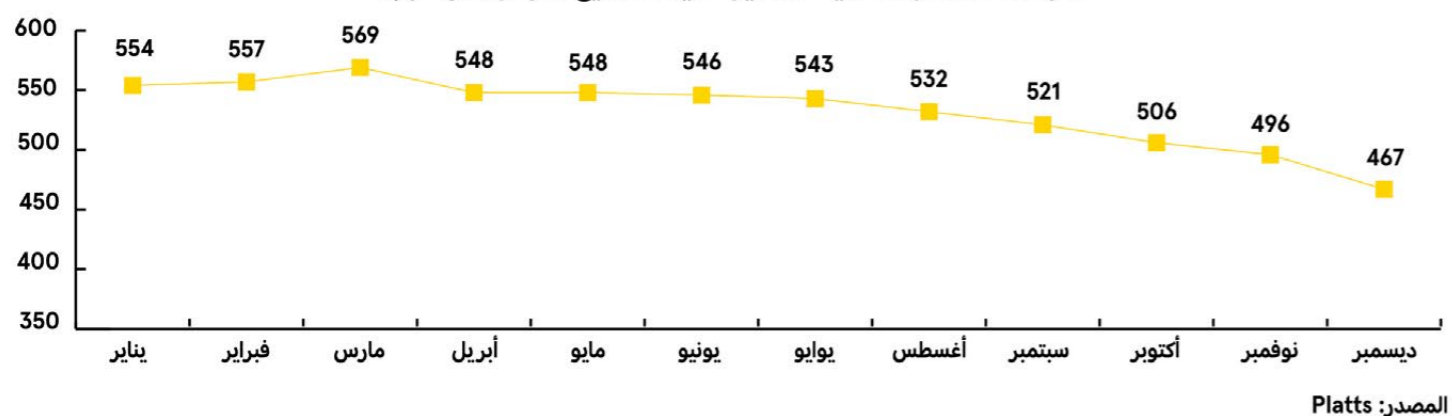
الإستهلاك العالمي لحديد التسليح (بالمليون طن)

المنطقة	٢٠١٧	٢٠١٨	نسبة التغير
امريكا الشمالية	٢٠,١	٢٠,٤	١,٧٪
أوروبا	٥١,٢	٥٠,٦	-١,٢٪
الصين	٣٣٧,٦	٣٤١,٠	١,٠٪
اجمالي آسيا (بدون الصين)	١٠٣,٢	١٠٦,١	٢,٨٪
دول الإتحاد السوفيتي السابق	١٤,١	١٤,٧	٣,٨٪
باقي دول العالم	٥٣,٢	٥٤,٠	١,٥٪
الإستهلاك العالمي	٥٧٩,٤	٥٨٦,٨	١,٣٪

المصدر: CRU

- وفي نفس الاتجاه، ولذات الأسباب، ارتفعت الأسعار العالمية لتصدير حديد التسليح إلى أعلى مستوى لها خلال شهر مارس ٢٠١٨ ثم ما لبثت أن انخفضت بشكل تدريجي لتصل إلى أدنى مستوى لها في شهر ديسمبر ٢٠١٨، حيث انخفض متوسط أسعار التصدير العالمية (الصين- دول الاتحاد السوفيتي السابق - تركيا) من ٥٦٩ دولار للطن (فوب) في مارس ٢٠١٨ إلى ٤٦٧ دولار للطن (فوب) في ديسمبر ٢٠١٨ وبمعدل انخفاض حوالي ١٨٪.

متوسط الأسعار العالمية لتصدير حديد التسليح (دولار/طن فوب)



المصدر: Platts

السوق المحلي

- ارتفع الإستهلاك المحلي خلال عام ٢٠١٨ بنسبة ١١٪ ليصل إلى ٦,٧ مليون طن مقارنة بـ ٦ مليون طن عام ٢٠١٧؛ نتيجة مشروعات البنية الأساسية ومشروعات الإسكان؛ حيث جاء نمو استهلاك حديد التسليح مدفوعاً بزيادة معدلات تنفيذ المشروعات القومية الكبرى، وفي مقدمتها مشروعات العاصمة الإدارية الجديدة، مدينة العلمين الجديدة، مشروعات الإسكان الاجتماعي، والمشروع القومي للطرق.

- ويلاحظ انكماش حجم الاستهلاك من قطاع البناء الخاص «الأفراد»؛ حيث تراجع نصيبه النسبي من إجمالي الاستهلاك من ٥٢٪ عام ٢٠١٧ إلى ٣٢٪ عام ٢٠١٨، في حين ارتفع النصيب النسبي لقطاع المقاولات من ٤٤٪ عام ٢٠١٧ إلى ٦٢٪ عام ٢٠١٨ مدفوعاً بمشروعات البنية التحتية والمشروعات الكبرى.

- شهد عام ٢٠١٨ تدفق واردات حديد التسليح من الدول التي تتمتع بمزايا نسبية في التكلفة؛ حيث تم استيراد ما يقرب من ٢٤٧ ألف طن خلال عام ٢٠١٨، وقد استحوذت المملكة العربية السعودية على نحو ٨٨٪ من هذه الواردات، خاصة في ظل ما تتمتع به الصناعة بالمملكة العربية السعودية من مزايا نسبية في التكلفة، نتيجة انخفاض تكلفة التمويل بها فضلاً عن انخفاض أسعار الغاز الطبيعي والتي تبلغ ١,٣ دولار/ للمليون وحدة حرارية بريطانية مقارنة بصناعة الصلب المصرية التي تحصل على الغاز الطبيعي بسعر ٧ دولار/ للمليون وحدة حرارية بريطانية.

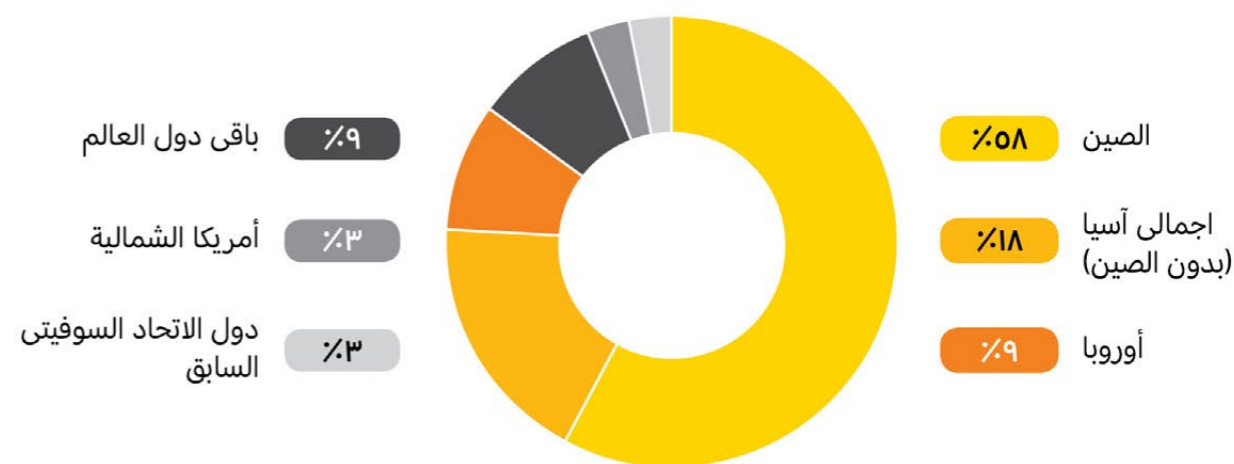
- شهد عام ٢٠١٨ تحول مسار تجارة منتجات الصلب الدولية تجاه الدول الأقل حماية (وعلى رأسها مصر) تصريفاً لفائض دولي ضخم. وهو الأمر الذي انعكس في حدوث زيادة هائلة في واردات البليت إلى مصر، استغلالاً لغياب أي رسوم حماية على المنتج شبه المُصنَّع، جعلت مصر خامس أكبر مستورد للبليت في العالم.

- بفعل الإجراءات الحمائية التي قامت بتطبيقها الولايات المتحدة، ثم تبعها الاتحاد الأوروبي، وغيرها من الدول، اختار المنتجون الخارجيون في دول الاتحاد السوفيتي السابق وغيرها، الذين بات لديهم فوائض انتاجية ضخمة، إلى تصدير منتجاتهم شبه المُصنَّعة إلى أقل الأسواق حمايةً - كمصر -؛ حيث أسفر ذلك عن زيادة واردات مصر من البليت من ٩١٧ ألف طن عام ٢٠١٧ إلى حوالي ١,٦ مليون طن في ٢٠١٨ بنسبة زيادة ٧٤,٥٪. وهذه الزيادة أحدثت خسائر ضخمة لبعض مصانع الصلب المصرية المتكاملة؛ حيث كانت النتيجة المباشرة لهذه الممارسات التجارية غير العادلة هي نزول مصانع الدرفلة في مصر بأسعار المنتج النهائي لمستويات لا تعبر عن كفاءة اقتصادية، وتسبب خسائر للعديد من المصانع المتكاملة وشبه المتكاملة والتي تمتلك ٨٠٪ من الطاقات الانتاجية للصلب في مصر وتحقق أربعة أضعاف القيمة المضافة وتوظف أكثر من سنة أضعاف العمالة التي توظفها مصانع الدرفلة.

- ارتفع الاستهلاك المحلي في الصين بنسبة بلغت ١٪ في عام ٢٠١٨ مقارنة بعام ٢٠١٧؛ حيث شهد النصف الثاني من عام ٢٠١٨ تحسناً تدريجياً في معدلات الطلب، وبصفة عامة، استحوذت الصين على ٥٨٪ من الاستهلاك العالمي لحديد التسليح عام ٢٠١٨؛ حيث يوزع الاستهلاك العالمي لحديد التسليح خلال عام ٢٠١٨ على النحو التالي:

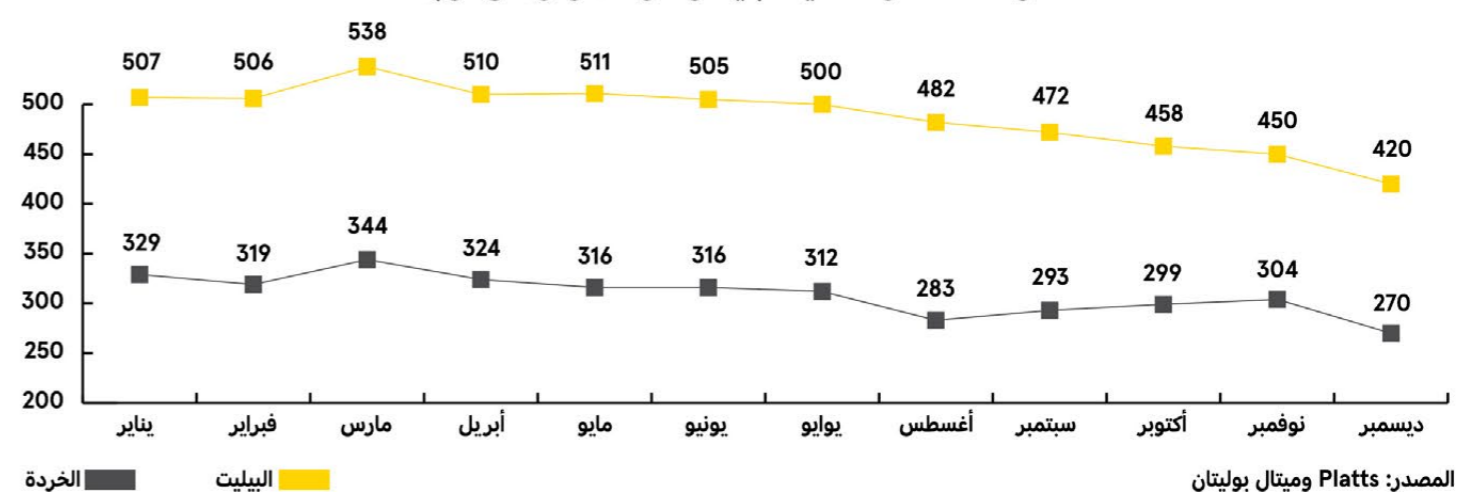
- ٣٤١,٠ مليون طن استهلاك الصين بنسبة ٥٨٪ من الاستهلاك العالمي.
- ١٠٦,١ مليون طن استهلاك باقي دول آسيا (بخلاف الصين) بنسبة ١٨٪ من الاستهلاك العالمي.
- ٥٠,٦ مليون طن استهلاك أوروبا بنسبة ٩٪ من الاستهلاك العالمي.
- ٢٠,٤ مليون طن استهلاك دول أمريكا الشمالية بنسبة ٣٪ من الاستهلاك العالمي.
- ٦٨,٧ مليون طن استهلاك دول الاتحاد السوفيتي وباقي دول العالم بنسبة ١٢٪ من الاستهلاك العالمي.

النصيب النسبي للاستهلاك العالمي لمنتج حديد التسليح



- وفيما يتعلق باتجاهات الأسعار العالمية للخامات والمدخلات الرئيسية، فقد شهد عام ٢٠١٨ تقلبات في الأسعار، حيث شهد الربع الأول من العام زيادة في أسعار البليت والخردة حتى وصلت إلى أعلى مستوى لها في شهر مارس ٢٠١٨، ومع اعلان الولايات المتحدة الإجراءات الحمائية، وما تلاها من تطبيق العديد من الدول لنفس الإجراءات، بدأت الأسعار في الانخفاض بشكل تدريجي لتصل إلى أدنى مستوى لها مع نهاية العام، حيث انخفض سعر البليت من ٥٣٨ دولار للطن (فوب) في مارس ٢٠١٨ إلى ٤٢٠ دولار للطن (فوب) في ديسمبر ٢٠١٨ وبمعدل انخفاض بلغ ٢٢٪، بينما انخفض سعر الخردة من ٣٤٤ دولار للطن (فوب) إلى ٢٧٠ دولار للطن (فوب) خلال نفس الفترة.

متوسط الأسعار العالمية للبليت والخردة (دولار/طن فوب)



المصدر: Platts وميتال بوليتان

ثانياً: الصلب المسطح

السوق العالمي

- شهد عام ٢٠١٨ تراجع حجم التجارة العالمية لمنتجات الصلب المسطح المدرفلة على الساخن بنسبة بلغت ١,٥٪ نتيجة انتشار الإجراءات الحمائية التي اتخذتها العديد من الدول لحماية أسواقها المحلية.
- ورغم ذلك الانخفاض في حجم التجارة العالمية، فقد حدث ارتفاع طفيف في الاستهلاك العالمي لمنتجات الصلب المسطح المدرفلة على الساخن خلال عام ٢٠١٨ بنسبة بلغت ١,٥٪ ليصل إلى ٤٧٠ مليون طن، مقارنة بـ ٤٦٣ مليون طن في عام ٢٠١٧، وقد بلغت أعلى نسبة نمو في استهلاك مسطحات الصلب في الصين بنسبة بلغت ٢,٨٪ نتيجة تحقيقها لمعدل نمو في الإنتاج الصناعي بلغ ٦٪ عام ٢٠١٨، وقد جاء الاستهلاك العالمي على النحو التالي:

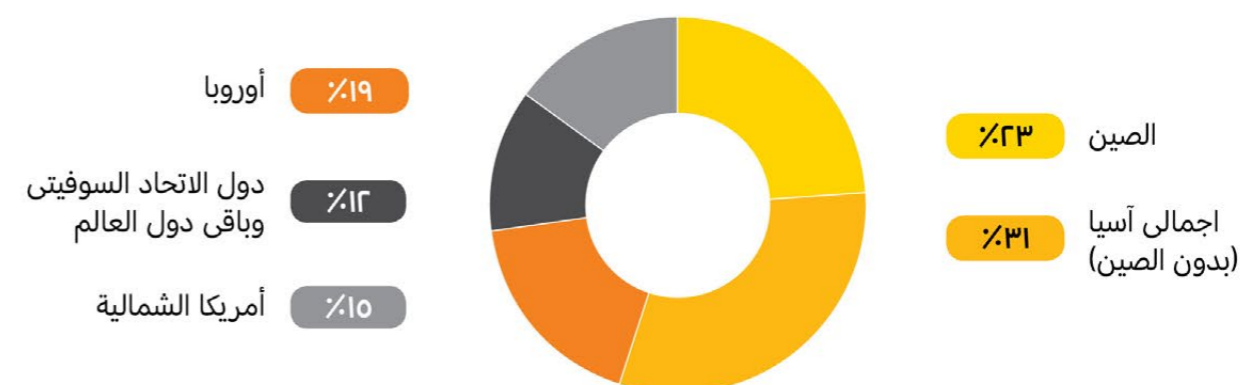
الإستهلاك العالمي لمسطحات الصلب (بالمليون طن)

المنطقة	٢٠١٧	٢٠١٨	نسبة التغير
أمريكا الشمالية	٦٨,٢	٦٩,٦	٢,٠٪
أوروبا	٨٨,٢	٨٩,٥	١,٤٪
الصين	١٠٥,٠	١٠٧,٩	٢,٨٪
اجمالي آسيا (بدون الصين)	١٤٥,٢	١٤٤,٧	-٠,٤٪
دول الإتحاد السوفيتي السابق	٢٠,٥	٢١,١	٢,٦٪
باقي دول العالم	٣٦,٠	٣٧,٥	٤,٢٪
الإستهلاك العالمي	٤٦٣,٢	٤٧٠,٢	١,٥٪

المصدر: CRU

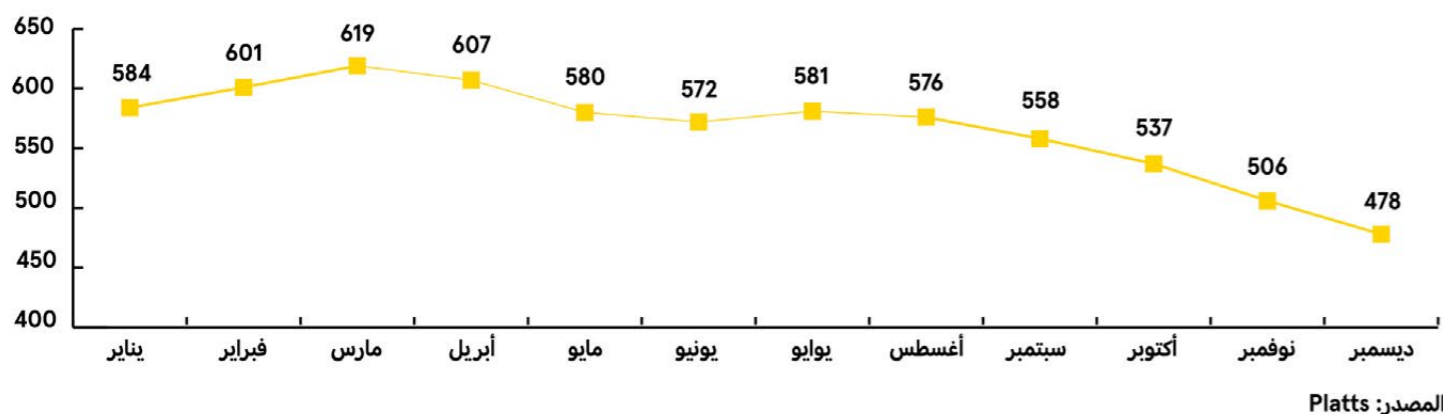
- تستحوذ قارة آسيا على ٥٤٪ من الاستهلاك العالمي لمسطحات الصلب عام ٢٠١٨؛ حيث يوزع الاستهلاك العالمي لمسطحات الصلب خلال عام ٢٠١٨ على النحو التالي:
- ١٤٤,٧ مليون طن استهلاك باقي دول آسيا (بخلاف الصين) بنسبة ٣١٪ من الاستهلاك العالمي.
- ١٠٧,٩ مليون طن استهلاك الصين بنسبة ٢٤٪ من الاستهلاك العالمي.
- ٨٩,٥ مليون طن استهلاك أوروبا بنسبة ١٩٪ من الاستهلاك العالمي.
- ٦٩,٦ مليون طن استهلاك دول أمريكا الشمالية بنسبة ١٥٪ من الاستهلاك العالمي.
- ٥٨,٦ مليون طن استهلاك دول الإتحاد السوفيتي وباقي دول العالم بنسبة ١٢٪ من الاستهلاك العالمي.

النصيب النسبي للاستهلاك العالمي لمنتج مسطحات الصلب



- وعلى نفس اتجاه التغير في أسعار الخامات وحديد التسليح العالمية، شهدت أسعار التصدير العالمية لمسطحات الصلب المدرفلة على الساخن ارتفاعاً متدرجاً خلال الربع الأول من عام ٢٠١٨ ليصل إلى أعلى مستوى له خلال مارس ٢٠١٨، ثم بدأت في الانخفاض التدريجي حتى ديسمبر ٢٠١٨، حيث انخفضت الأسعار من متوسط بلغ ٦١٩ دولار للطن إلى ٤٧٨ دولار للطن (فوب) في ديسمبر ٢٠١٨، وبنسبة انخفاض بلغت ٢٢,٨٪.

متوسط أسعار التصدير العالمية لمسطحات الصلب المدرفلة على الساخن (دولار/طن فوب)



المصدر: Platts

السوق المحلي

- ارتفع استهلاك الصلب المسطح إلى حوالي ١,٢٣ مليون طن خلال عام ٢٠١٨ مقارنة بحوالي مليون طن عام ٢٠١٧، بمعدل زيادة ٢٢٪، وهو الأمر الذي يرجع إلى زيادة استهلاك المشروعات القومية، بالإضافة إلى تحسن مؤشرات الإنتاج الصناعي بنسبة ٥٪، والنشاط الملحوظ في مشروعات الدولة.
- وفي ضوء زيادة الاستهلاك المحلي للصلب المسطح، فقد ارتفعت الواردات بنسبة ١٢٪ لتصل إلى ٥٩٠ ألف طن عام ٢٠١٨ مقارنة بحوالي ٥٢٨ ألف طن عام ٢٠١٧، وذلك نظراً لنمو الطلب على الصلب المسطح.

نشاط الشركة
خلال عام ٢٠١٨



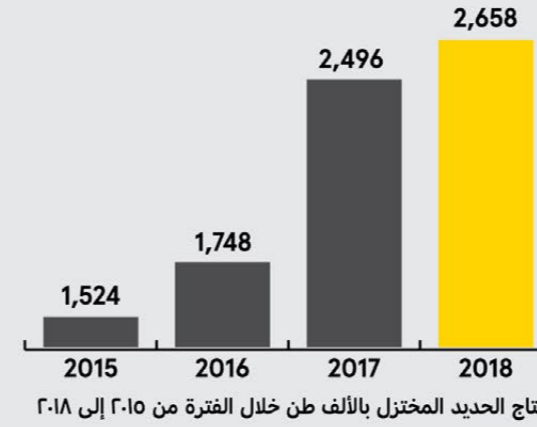


نشاط الشركة خلال عام ٢٠١٨

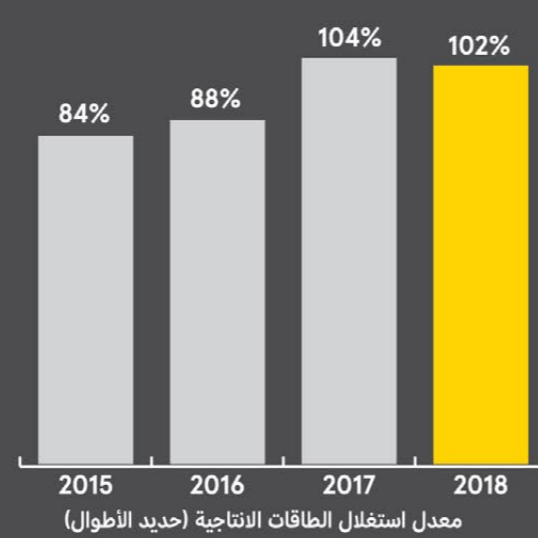
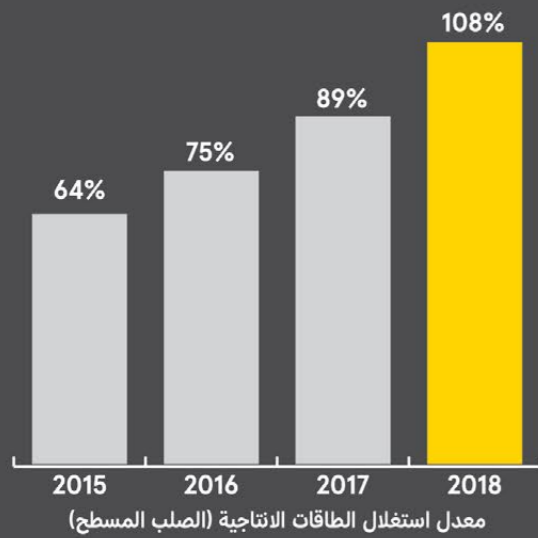
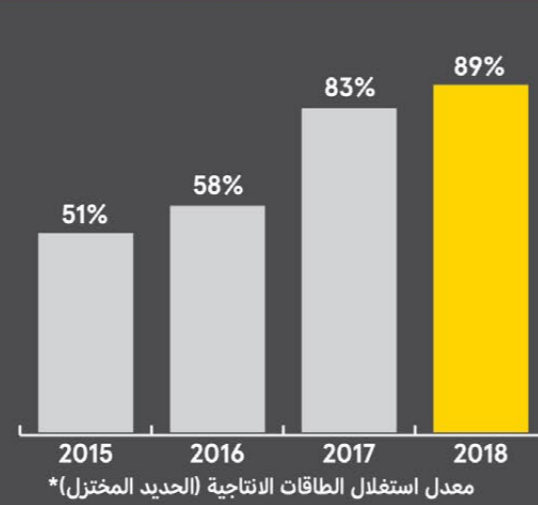
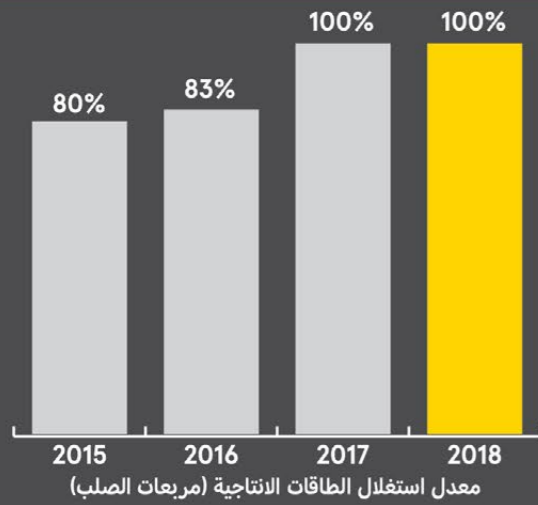
الإنتاج

أولاً: إنتاج الحديد المختزل

- في ظل التطور الملحوظ الذي شهدته مصر في مجال الطاقة واستكشافات الغاز الطبيعي، فقد تم تديبر كافة احتياجات الشركة من الغاز الطبيعي خلال عام ٢٠١٨.
- وقد ساهم انتظام امدادات الغاز الطبيعي؛ في زيادة إنتاج الشركة من الحديد المختزل في عام ٢٠١٨ إلى حوالي ٢,٧ مليون طن مقارنة بإنتاج بلغ ٢,٥ مليون طن في عام ٢٠١٧ بنسبة زيادة حوالي ٦٪. ويرجع انخفاض إنتاج الحديد المختزل في عام ٢٠١٥ إلى عدم انتظام امدادات الغاز الطبيعي؛ مما انعكس بصورة واضحة على إنتاج الشركة من الصلب في هذا العام.



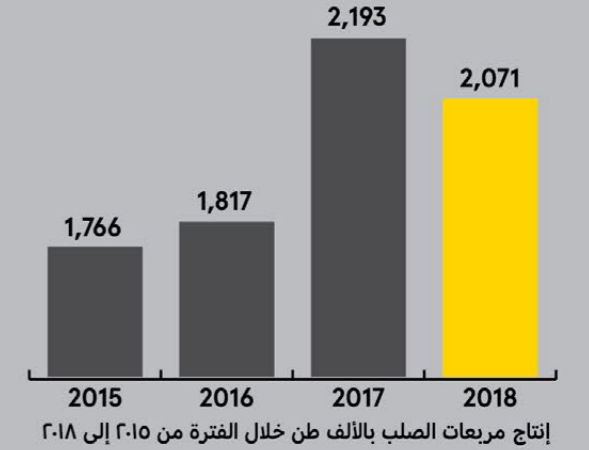
زيادة واضحة في معدل إستغلال الطاقات الإنتاجية خلال عام ٢٠١٨ مقارنة بالأعوام السابقة



* يتوقف إستغلال الطاقة الإنتاجية من مصانع الحديد المختزل على الكميات المتاحة من الغاز الطبيعي

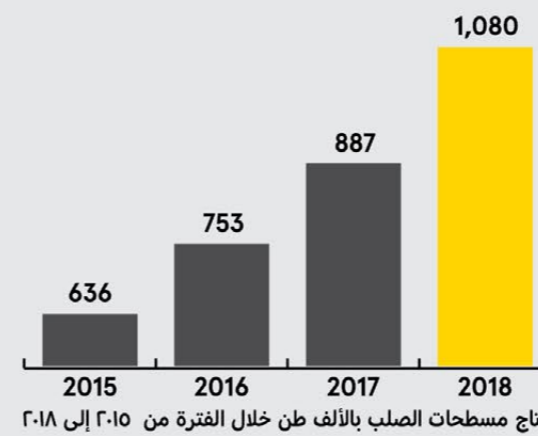
ثانياً: إنتاج مربعات الصلب

بلغ إنتاج الشركة من مربعات الصلب عام ٢٠١٨ حوالي ٢,١ مليون طن مقارنة بإنتاج ٢,٢ مليون طن عام ٢٠١٧ بنسبة إنخفاض ٥٪ وهو الأمر الذي يرجع إلى قيام الشركة بتنفيذ عدد من أعمال الصيانة والعمرات اللازمة خلال عام ٢٠١٨.



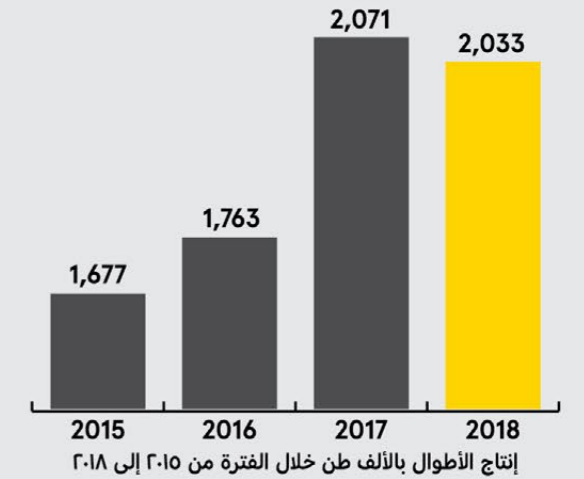
رابعاً: إنتاج مسطحات الصلب

نجحت الشركة في تحقيق رقم قياسي غير مسبوق في إنتاج مسطحات الصلب خلال عام ٢٠١٨ وصل إلى ١٠٨٠ ألف طن مقارنة بإنتاج ٨٨٧ ألف طن عام ٢٠١٧ بنسبة زيادة ٢٢٪.



ثالثاً: إنتاج الأطوال

نجحت الشركة في تحقيق خطتها السنوية في إنتاج الأطوال من خلال إنتاج ٢,٠ مليون طن خلال عام ٢٠١٨.



المبيعات

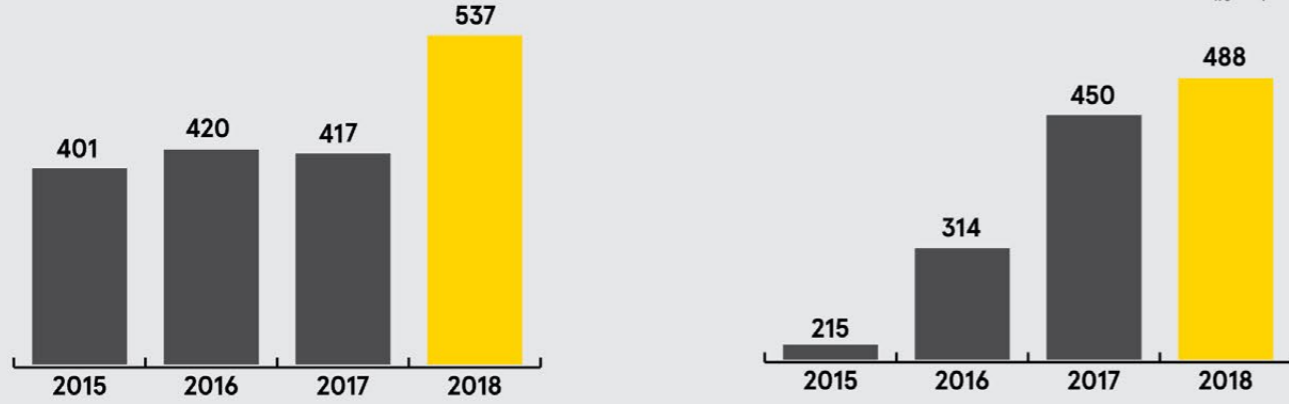
تلتزم الشركة بسياسة بيعية واضحة وشفافة تركز على تحديد أسعار بيع المنتجات بصفة دورية والاعلان عنها بالصحف، حيث تتحدد الأسعار وفقاً لآليات السوق. وبالتالي يتوقف تحديد أسعار منتجات الحديد والصلب على عدة محددات أهمها:

- الأسعار العالمية لمدخلات الانتاج الرئيسية من الخردة ومكورات الحديد.
- الأسعار العالمية لمبيعات الصلب.
- تطورات أسعار صرف العملات الأجنبية.
- حجم الطلب والذي يرتبط بحجم القوى الشرائية ونشاط قطاع المقاولات.
- كمية المعروض من حديد التسليح والصلب المسطح.

(٢) مبيعات مسطحات الصلب

٥٢٪ من مبيعات مسطحات الصلب للسوق المحلي، و ٤٨٪ للتصدير للأسواق العالمية.

- ارتفعت مبيعات صادرات مسطحات الصلب من حوالي ٤٥٠ ألف طن عام ٢٠١٧ إلى ٤٨٨ ألف طن عام ٢٠١٨ بنسبة زيادة ٨٪.
- بلغت مبيعات مسطحات الصلب في السوق المحلي عام ٢٠١٨ حوالي ٥٣٧ ألف طن مقارنة بحوالي ٤١٧ ألف طن عام ٢٠١٧ بنسبة زيادة ٢٩٪.

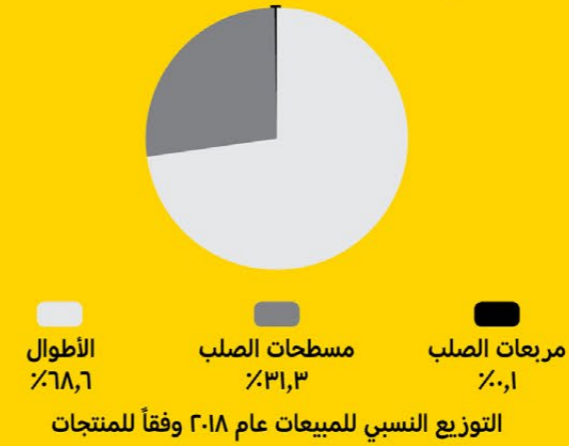


المبيعات المحلية للمسطحات بالألف طن خلال الفترة من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٨

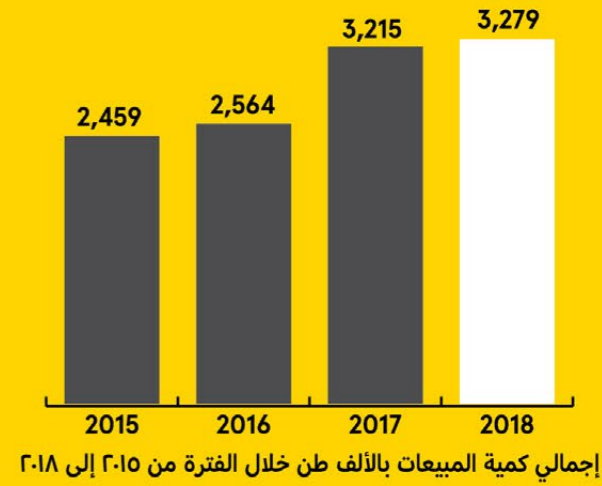
مبيعات الصادرات بالمئات طن خلال الفترة من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٨

أولاً: كمية المبيعات

تمثل مبيعات الأطوال حوالي ٦٨,٦٪ من إجمالي كمية المبيعات في عام ٢٠١٨، في حين تمثل مبيعات مسطحات الصلب حوالي ٣١,٣٪.



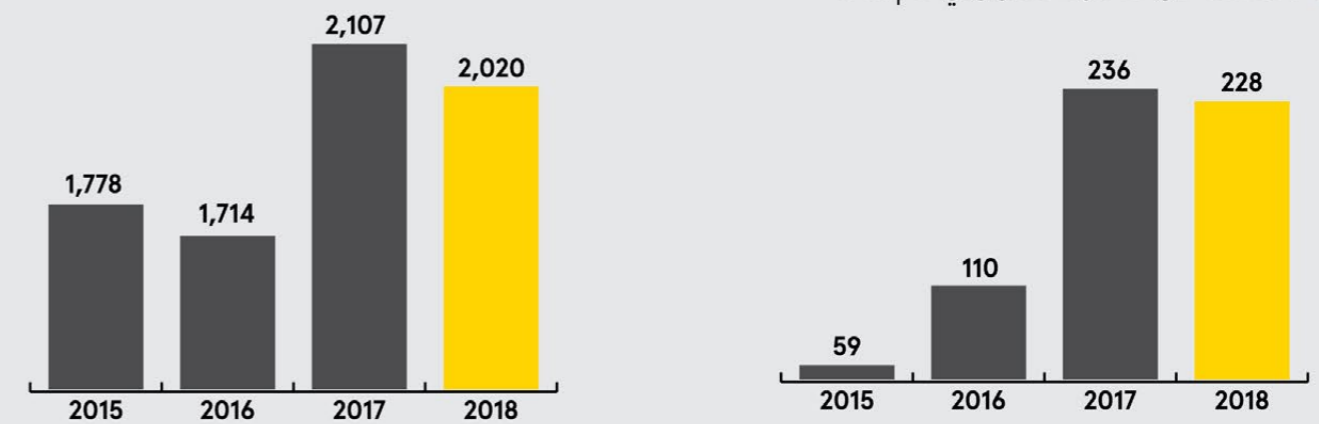
بلغ إجمالي كمية المبيعات خلال عام ٢٠١٨ حوالي ٣,٣ مليون طن مقارنة بحوالي ٣,٢ مليون طن عام ٢٠١٧ بنسبة زيادة ٢٪.



(١) مبيعات الأطوال

٩٠٪ من مبيعات الأطوال للسوق المحلي، و ١٠٪ للصادرات

- أكثر من ٢,٠ مليون طن مبيعات محلية للأطوال في عام ٢٠١٨.
- ٢٢٨ ألف طن صادرات الأطوال في عام ٢٠١٨.



المبيعات المحلية للأطوال بالألف طن خلال الفترة من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٨

مبيعات الصادرات للأطوال بالألف طن خلال الفترة من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٨



تدبير الاحتياجات

أولاً: الاحتياجات الخارجية

- ساهم توافر الغاز الطبيعي وتوفير كافة احتياجات الشركة من الغاز الطبيعي خلال عام ٢٠١٨ في زيادة كميات مكورات خام الحديد وكتل الحديد المستوردة.
- جاءت متوسطات أسعار خامات ومستهلكات إنتاج الحديد المستوردة خلال عام ٢٠١٨ مقارنة بعام ٢٠١٧، على النحو التالي:
 - ٤٠٪ زيادة في أسعار أقطاب الجرافيت.
 - ٢٠٪ زيادة في متوسط سعر الحديد الزهر.
 - ١١٪ زيادة في أسعار الخردة المستوردة.
 - ٩٪ انخفاض في متوسط أسعار مكورات الحديد (FOB).

ثانياً: الاحتياجات المحلية

- ٣٦٪ زيادة في أسعار الخردة المحلية.
- ارتفع متوسط سعر الكهرباء بنسبة ٤٠٪ ليصبح ٨٨ قرش/ك.و.س مقارنة بمتوسط سعر الكهرباء خلال عام ٢٠١٧ والبالغ ٦٣ قرش/ك.و.س.
- استمرار سعر الغاز الطبيعي عند معدلات مرتفعة ٧ دولار للمليون وحدة حرارية بريطانية، وهو ما يمثل عنصر تكلفة رئيسي في إنتاج الصلب بالمصانع المتكاملة التي تعتمد على تكنولوجيا اختزال الحديد باستخدام افران الاختزال المباشر وفي مقدمتها مصانع شركة العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية.

وعلى ضوء ذلك، فقد ارتفعت تكلفة المبيعات للطن بصفة عامة في عام ٢٠١٨، وبنسبة زيادة قدرها ١٦٪ عن عام ٢٠١٧.

إجمالي كمية المبيعات في عام ٢٠١٨ مقارنة بعام ٢٠١٧

بالآلف طن

البيان	٢٠١٧	٢٠١٨	نسبة التغير
المبيعات المحلية:			
الأطوال	٢١٠٧	٢٠٢٠	(٤٪)
مسطحات الصلب	٤١٧	٥٣٧	٢٩٪
مربعات الصلب	٤	٦	٣٦٪
الإجمالي	٢٥٢٨	٢٥٦٣	١٪
الصادرات:			
الأطوال	٢٣٦	٢٢٨	(٣٪)
مسطحات الصلب	٤٥٠	٤٨٨	٨٪
مربعات الصلب	٦٨٦	٧١٦	٤٪
الإجمالي	٣٢١٤	٣٢٧٩	٢٪

ثانياً: قيمة المبيعات

ارتفعت قيمة المبيعات خلال عام ٢٠١٨ إلى حوالي ٣٦,١ مليار جنيه مقارنة بحوالي ٣٠,٣ مليار جنيه في عام ٢٠١٧ بنسبة زيادة قدرها ١٩٪، وهو الأمر الذي يرجع إلى زيادة معدلات إنتاج الشركة، خاصة من مسطحات الصلب وارتفاع كمية المبيعات بنسبة ٢٪، بالتزامن مع ارتفاع متوسط الأسعار نتيجة ارتفاع أسعار المدخلات وتكلفة الإنتاج.

إجمالي قيمة المبيعات في عام ٢٠١٨ مقارنة بعام ٢٠١٧

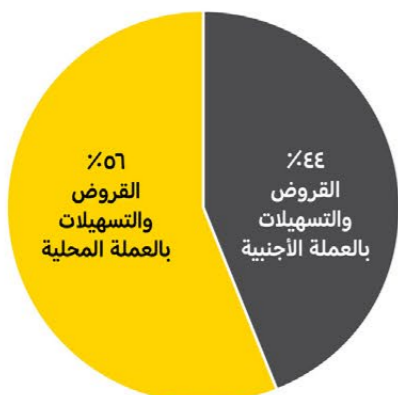
بالمليون جنيه

البيان	٢٠١٧	٢٠١٨	نسبة التغير
المبيعات المحلية:			
الأطوال	١٩٥٩٨	٢١٧٧٢	١١٪
مسطحات الصلب	٤٣١٨	٦٢٠٠	٤٣٪
مربعات الصلب	٣٢	٥٠	٥٥٪
مبيعات عرضية	١٣٩	١٨٣	٣١٪
صافي المبيعات المحلية	٢٤٠٨٧	٢٨٢٠٥	١٧٪
الصادرات بالمليون دولار:			
الأطوال	١١٣	١٣٦	٢٠٪
مسطحات الصلب	٢٣٨	٣٠٧	٢٩٪
مربعات الصلب	٣٥١	٤٤٣	٢٦٪
صافي قيمة المبيعات	٣٠٣٠٠	٣٦٠٩٩	١٩٪

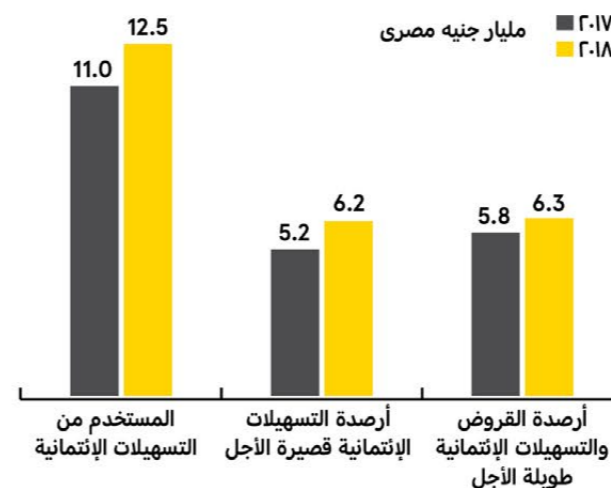
ومن ناحية أخرى، تتوزع إجمالي أرصدة القروض والتسهيلات الإئتمانية المستخدمة عام ٢٠١٨ ، وفقاً لعملة الإقتراض على النحو التالي:

- ٧ مليار جنيه مصري قيمة القروض والتسهيلات الإئتمانية بالعملة المحلية بنسبة ٥٦٪. وتجدر الإشارة إلى أن مبالغ استخدام المديونية بالجنيه المصري إرتفعت من مبلغ قدره حوالي ٦ مليار عام ٢٠١٧ إلى مبلغ ٧ مليار جنيه مصري عام ٢٠١٨ أي بزيادته قدرها ١٦,٦٪.

- مبلغ ٣,٣,٧ مليون دولار أمريكي المعادل لمبلغ قدره حوالي ٥,٤٥ مليار جنيه مصري قيمة القروض والتسهيلات الإئتمانية بالعملة الأجنبية بنسبة ٤٤٪. وتجدر الإشارة إلى أن مبالغ استخدام المديونية الدولارية إرتفعت من ٢٨٢ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٧ إلى ٣,٣,٧ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٨ وبزيادة قدرها ٢١ مليون دولار أمريكي، بنسبة ٧,٤٪.



التمويل



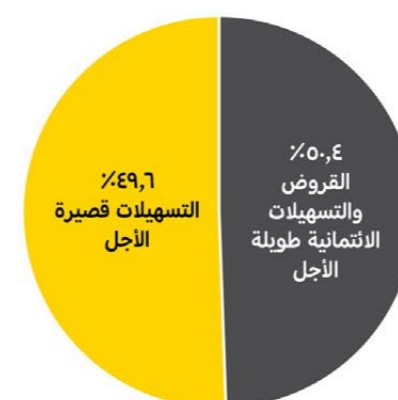
أرصدة القروض والتسهيلات الإئتمانية المستخدمة

- بلغ إجمالي أرصدة القروض والتسهيلات الإئتمانية المستخدمة عام ٢٠١٨ المعادل لمبلغ قدره حوالي ١٢,٥ مليار جنيه مصري مقارنة بمبلغ قدره حوالي ١١ مليار جنيه مصري عام ٢٠١٧؛ وبذلك تكون مبالغ الاستخدام قد زادت بمبلغ قدره حوالي ١,٥ مليار جنيه مصري بنسبه ١٣٪.

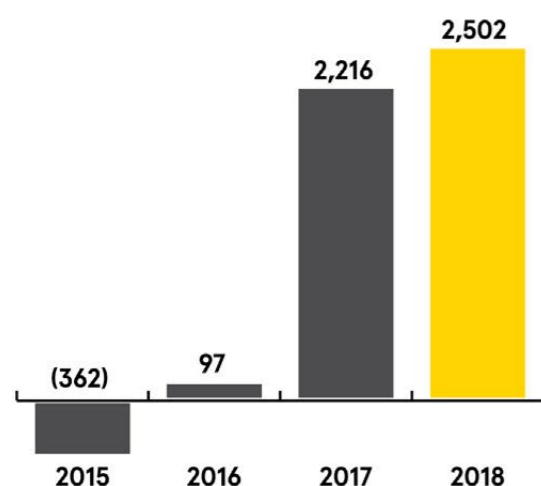
وتتوزع إجمالي أرصدة القروض والتسهيلات الإئتمانية المستخدمة عام ٢٠١٨ وفقاً لأجلها على النحو التالي:

- ٦,٣ مليار جنيه مصري إجمالي أرصدة القروض والتسهيلات الإئتمانية طويلة الأجل، بنسبة ٥٠,٤٪. ويشمل هذا الرصيد ٠,٥ مليار جنيه مصري إجمالي أرصدة أقساط القروض طويلة الأجل.

- ٦,٢ مليار جنيه مصري إجمالي أرصدة التسهيلات الإئتمانية قصيرة الأجل، بنسبة ٤٩,٦٪.



ملخص نتائج أعمال الشركة المستقلة



تطور صافي أرباح (خسائر) الشركة بالمليون جنيه
خلال الفترة من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٨

• ٥,٥ مليار جنيه قيمة مجمل الربح في عام ٢٠١٨ مقارنة بأرباح قدرها ٤,٥ مليار جنيه عام ٢٠١٧، بزيادة قدرها ٢٢٪.

• ٣,٣ مليار جنيه قيمة الأرباح قبل الضرائب عام ٢٠١٨ مقارنة بمبلغ ٢,٩ مليار جنيه عام ٢٠١٧.

• ٢,٥ مليار جنيه قيمة صافي الأرباح بعد الضرائب عام ٢٠١٨ مقارنة بمبلغ ٢,٢ مليار جنيه عام ٢٠١٧.

• ٧٪ نسبة صافي الربح بعد الضرائب في عام ٢٠١٨.

ملخص نتائج أعمال الشركة المستقلة خلال عام ٢٠١٨ مقارنة بعام ٢٠١٧

بالمليون جنيه

البيان	٢٠١٧	٢٠١٨	نسبة التغير
صافي المبيعات	٣.٣٠٠	٣٦.٩٩	٪١٩
تكلفة المبيعات	(٢٥٨١٥,٠)	(٣٠.٦٢٠)	٪١٨
مجمل الربح	٤٤٨٥	٥٤٧٩	٪٢٢
نسبة مجمل الربح	٪١٥	٪١٥	
المصروفات البيعية	(١٨٤)	(٢٢٦)	٪٢٣
المصروفات العمومية والادارية	(٥٨٩)	(٥٩٣)	٪١
المصروفات التمويلية	(١٤٣٠)	(١٥٣٤)	٪٧
إيرادات / (مصروفات) أخرى	(٢٨)	(١٣٣)	٪٣٧٥
إيرادات استثمارات في شركات تابعة	١٨	٣٠	٪٧٦
إيرادات تمويلية	٣٨٧	٢٩٨	(٪٢٣)
فروق أسعار الصرف	٢٠٢	(٥٣)	(٪١٢٦)
إجمالي الأرباح / (الخسائر) قبل الضرائب	٢٨٦١	٣٢٦٨	٪١٤
نسبة إجمالي الأرباح / (الخسائر) قبل الضرائب	٪٩	٪٩	
الضريبة الدخيلة	(١٠٣)	(٦٧٥)	٪٥٥٥
الضريبة المؤجلة	(٥٤٢)	(٩٠)	(٪٨٣)
صافي الأرباح / (الخسائر) بعد الضرائب	٢٢١٦	٢٥٠٣	٪١٣
نسبة صافي الأرباح / (الخسائر) بعد الضرائب	٪٧	٪٧	

نتائج الأعمال

قائمة التدفقات النقدية

بالمليون جنيه

٢٠١٨	٢٠١٧	
٣٢٦٨,٤	٢٨٦٠,٣	صافي أرباح / (خسائر) الفترة قبل الضرائب
(٩٦٨,٢)	٥٦٧,٣	صافي النقدية (المستخدمة في) المتاحة من أنشطة التشغيل
(٢٣٨,٤)	(٢٠٨,٢)	صافي النقدية (المستخدمة في) المتاحة من أنشطة الاستثمار
٣٢٩,٦	(٣٩٧,٧)	صافي النقدية (المستخدمة في) المتاحة من أنشطة التمويل
(٨٧٧,٠)	(٣٨,٧)	صافي التغير في النقدية و ما في حكمها خلال الفترة
١٤٥,٩	-	فروق ترجمة النقدية
٢٠٥٨,٧	٢٠٩٧,٢	النقدية و ما في حكمها في أول الفترة
١٣٢٧,٣	٢٠٥٨,٧	النقدية و ما في حكمها في آخر الفترة

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تتعامل شركة العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية مع عديد من الشركات والجهات التي تساهم في رأسمالها أو الشركات التي تساهم فيها شركة العز الدخيلة ولها سيطرة مباشرة أو غير مباشرة عليها، وتتمثل أهم تلك المعاملات فيما يلي:

أولاً: معاملات مع شركات تساهم الشركة في رأس مالها

(١) **المعاملات مع شركة كونتراستيل**، والتي تملك شركة العز الدخيلة للصلب فيها حصة تبلغ ٩٠٪ من رأسمالها؛ حيث قامت تلك الشركة بما يلي:

- شراء منتجات شركة العز الدخيلة للصلب من المنتجات العرضية والمخلفات الصناعية طبقاً لشروط التعاقد، وتفصيلها كالتالي:
- منتجات عرضية مثل قشور الحديد وأكاسيد الحديد وخبث الحديد.
- تأجير شقة بمدينة السادس من أكتوبر بمحافظة الجيزة.
- تأجير أرض مصنع تدوير الخبث.
- قامت شركة كونتراستيل بما يلي:
- توريد سولار وبنزين للشركة طبقاً لأسعار شركة موبيل.
- تأجير إحدى الورش المملوكة لها وبعض الأوناش والمعدات للشركة.
- تأجير مطعم رست الميناء المملوك لها للشركة.
- توريد معدن مستخلص من الخبث وخبث متدرج.

(٢) **المعاملات مع شركة مصر لصناعة المواسير والمسبوكات** والتي تساهم فيها شركة العز الدخيلة للصلب بطريقة غير مباشرة عن طريق تملك شركة كونتراستيل بحصة حاكمية في هذه الشركة، وقد قامت الشركة بتوريد بالتات خشب طبقاً لأسعار السوق.

(٣) **المعاملات مع شركة العز لصناعة الصلب المسطح**

- بلغت مبيعات شركة العز لصناعة الصلب المسطح لشركة العز للدخيلة حوالي ٤٥٩,٩ ألف طن حديد تسليح.
- بلغت مبيعات شركة العز الدخيلة لشركة العز لصناعة الصلب المسطح ٦٨٠ طن سلك رباط.
- مبيعات لوحات تحكم وقطع غيار من شركة العز الدخيلة إلى شركة العز للصلب المسطح بقيمة ٣٦ مليون جنيه.
- أصدرت الشركة كفالة تضامنية لصالح شركة العز لصناعة الصلب المسطح (شركة تابعة) لدى البنك الأهلي المصري.
- استعارة شركة العز الدخيلة من شركة العز لصناعة الصلب المسطح حديد مختزل وقطع غيار وحراريات متنوعة وفيرومنجيز.
- استعارة شركة العز لصناعة الصلب المسطح من شركة العز الدخيلة سيليكون منجنيز وحراريات.

ثانياً: معاملات مع جهات أخرى تساهم في رأس مال الشركة

(١) **المعاملات مع مجموعة عز**

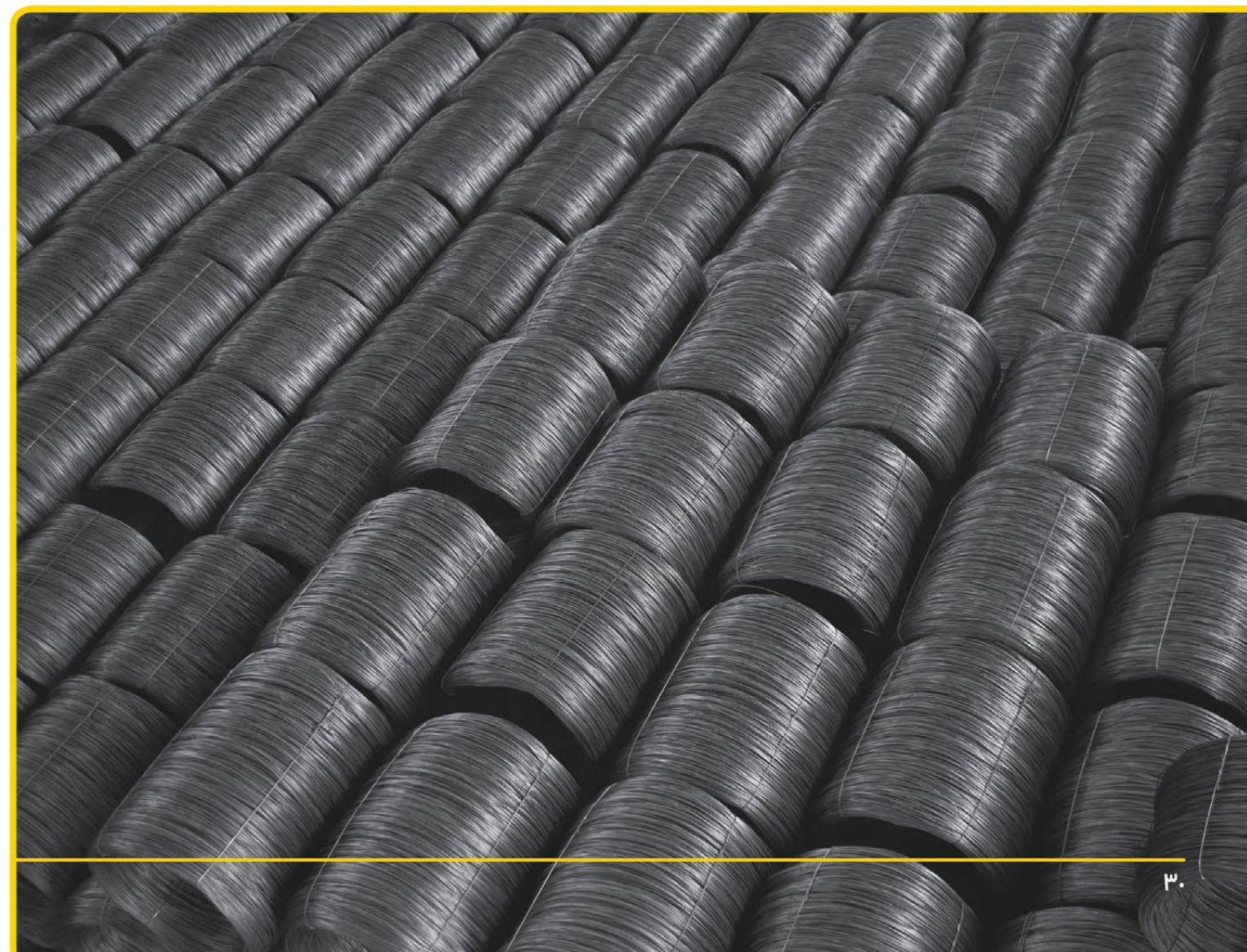
- قامت مجموعة عز بشراء حديد تسليح طبقاً للأسعار المعتمدة للعملاء.
- اعارات حديد مختزل وخام الحديد والحراريات بين شركة العز الدخيلة ومجموعة عز.

(٢) **المعاملات مع شركة مصر للتأمين** المساهم في رأسمال الشركة، وتمثل التأمين على أصول وممتلكات الشركة طبقاً للقواعد والنظم التأمينية المطبقة بشركة مصر للتأمين. وقد بلغت قيمة الوثائق المدفوعة ٩٠,٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨.

(٣) **المعاملات مع صندوق التأمين للعاملين بقطاع الأعمال العام والخاص**، والذي يمتلك حصة في رأسمال الشركة. وقد سددت الشركة لهذا الصندوق ٥٣,٣ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨.

(٤) **المعاملات مع صندوق التأمين الخاص لموظفي الشركة**، تسدد فيه الشركة ١٨,٢٥٪ من أجر الاشتراك، والذي بلغ قيمته ٢٠,٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٨.

وقد تم تكليف أحد المستشارين الماليين المستقلين المقيدين بهيئة الرقابة المالية؛ لمراجعة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، حيث أكد أن المعاملات التي أبرمتها الشركة مع هذه الأطراف قد تمت بصورة سليمة وبالمعايير العادلة ودون منح أية مزايا تفضيلية لأى من أطرافها.



- تحقيق رقم قياسي غير مسبق لقيمة الاستهلاكات السنوية للحراريات خلال عام ٢٠١٨ بلغ ٨,٦٧٥ كجم/طن معدن منصهر، مقارنة بالرغم القياسي السابق تحقيقه عام ٢٠١٧ وقدره ٩,٤٢ كجم/طن معدن منصهر.
- تنفيذ العديد من المشروعات خلال عام ٢٠١٨، أهمها:
 - تحديث و تحويل أنظمة التحكم بالأفران PLC Systems Migration من نظام Siemens S5 إلى نظام Siemens S7.
 - تغيير دعائم التحميل Saddles وغرفة الكهرباء لونش الشحن رقم (٢)؛ بما يساهم في رفع كفاءة المعدات ويحقق انسيابية العملية الانتاجية بعنبر الشحن.

رابعاً: مصانع درفلة الأطوال

- الإنتهاء من تنفيذ أعمال التركيبات الإنشائية والميكانيكية والكهربائية الخاصة بمشروع تحديث صندوق المعالجة الحرارية Quenching & Tempering Box بمصنع درفلة الأسياخ رقم (٢)؛ حيث تم تشغيل كافة المعدات الخاصة بالمشروع بالتعاون مع شركة دانييلي الإيطالية Danieli.
- الإنتهاء من تنفيذ العمرة الجسيمة لمصنع درفلة الأسياخ رقم (١)؛ حيث تم خلالها تنفيذ ٣ أعمال للمرة الأولى منذ بداية تشغيل المصنع عام ١٩٨٦؛ بهدف تحسين ورفع كفاءة بعض المعدات.
- الإنتهاء من تنفيذ العمرة الجسيمة لمصنع درفلة الأسلاك، عن طريق رفع كفاءة وإعادة بناء الممر الخاص بتصريف غازات العوادم Waste Gas Tunnel؛ للحفاظ على إستقرار حالة فرن إعادة التسخين.
- الإنتهاء من كافة الأعمال التحضيرية وتوريد المعدات اللازمة لمشروع تطوير معدات التحكم الكهربائية الخاصة بمصنع درفلة الأسياخ رقم (٢)، والتي لم يتم تجديدها منذ بدء تشغيل المصنع عام ١٩٩٨.

خامساً: مصنع مسطحات الصلب

- تحقيق رقم قياسي غير مسبق للإنتاج السنوي بمصنع مسطحات الصلب بلغ ١,٠٨٠,٧٤٥ طن مقارنةً بالرغم السابق تحقيقه في ٢٠١٣ وقدره ٩٨٩,٩٤٨ طن.
- تحقيق رقم قياسي جديد بمصنع الإستبدال بلغ ٧٨٧,١٣٩ طن مقارنةً بالرغم السابق تحقيقه في ٢٠١٧ وقدره ٧٣٦,١٩١ طن.
- تحقيق رقم قياسي جديد بمركز خدمة المسطحات بلغ ٣٢١,٠٣٧ طن مقارنةً بالرغم السابق تحقيقه في ٢٠٠٨ وقدره ٢٩٧,٤٥٣ طن.
- تحقيق إنتاج تجاري لمقاس ١,٠ مم بإجمالي ٢٠,٣٠٢ طن.

سادساً: الجودة:

- تصميم أنواع صلب جديدة تبعاً لطلبات العملاء الخاصة أو بغرض دخول أسواق جديدة، مثل صلب الدرفلة على البارد (الإمارات) والصناعات المغذية للسيارات (أسبانيا).
- تقديم منتج أطوال من رتب الصلب ذات القيمة المضافة العالية لمشروع العاصمة الإدارية الجديدة.
- تعزيز تصدير لفائف السلك المستخدم للسحب، والدخول في أسواق جديدة، عن طريق إنتاج رتب صلب جديدة تتوافق مع طلبات للعملاء.
- البدء في مشروع تحديث المعامل؛ لمواكبة التطورات التكنولوجية العالمية في هذا الشأن.
- التحكم في أنظمة رقابة جودة المسطحات، وميكنة أعمال المتابعة اليومية والتقييم المستمر لإمكانيات المصنع مما أدى للوصول إلى أعلى مستويات الجودة.

سابعاً: أعمال أخرى

- تطوير قدرات الشركة على القيام بعدد من أعمال التصنيع والإصلاح والتركيبات، من أهمها:
 - تصنيع boogie unit for the ladle crane بمصنع المسطحات.
 - تصنيع Saddle بونش مناولة عروق الصلب Billet Handling Crane بمصنع صلب الأطوال.
 - اصلاح عدد من أذرع الألومنيوم لحامل أقطاب الجرافيت بأفران القوس الكهربائي بمصنع صلب الأطوال.
 - تركيب وتشغيل ماكينة التشغيل الرقمي Okuma CNC Machining Center.
 - اختبار ومعايرة ماكينة CNC Boring Machine، وإعادة ضبطها على المعايير القياسية لضمان وتوكيد جودة الإصلاح والفحوصات عليها.



الكفاءة والتطوير التكنولوجي

إيماناً من الشركة بأهمية الحفاظ على ريادتها في صناعة الحديد والصلب، فقد كان الاهتمام بتعزيز ورفع الكفاءة والتطوير التكنولوجي، على النحو التالي:

أولاً: مصانع كلسنة الجير Lime Calcining Plants

- تحقيق رقم قياسي غير مسبق للإنتاج السنوي لمنتج الجير المحروق burnt lime بلغ ٢٠٠,٣٦١ طن مقارنةً بالرغم السابق تحقيقه عام ٢٠١٧ والذي بلغ ١٩٣,٩٨٢ طن.

ثانياً: مصانع الإختزال المباشر

- تنفيذ العمرة الجسيمة والتحديث لمصنع الإختزال المباشر رقم (١)، حيث تم تنفيذ الأعمال التالية:
 - تغيير حراريات الفرن العمودي بملحقاته، واستبدالها، بتصميم جديد لغرفة الغازات؛ بهدف تحسين العمليات التشغيلية وتحسين جودة المنتج.
 - التطوير الجزئي لأنظمة التحكم.
 - تغيير العامل الحفاز Catalyst بمحور الغازات Reformer، واستبداله بتصميم مبتكر من حيث الشكل وارتفاعات الطبقات لأنواعه المختلفة.
 - البدء في التطبيق الكامل لأنظمة التشغيل الرقمية، والتوافق مع مفهوم Industry 4.0 من خلال:
 - توصيل معدات المصانع المختلفة بنظام التحكم المركزي.
 - تحويل إجراءات التشغيل اليدوية إلى أوامر اتوماتيكية التنفيذ بواسطة نظام التحكم المركزي لتفادي الأخطاء البشرية.
 - تحويل سجلات الفحص اليدوية التي يتم تسجيلها بواسطة الفنيين بالمواقع إلى تطبيق اليكتروني على أجهزة محمولة موصلة لاسلكياً بنظام تحديد المواقع العالمي (GPS)، ونظام الصيانة المركزي بالشركة.

ثالثاً: مصنع صلب الأطوال

- تحقيق ٩٦٪ من خطة إنتاج عروق الصلب (بليت)، وذلك على الرغم من خروج محول الفرن رقم (٣) من الخدمة واستبداله بمحول آخر أقل قدرة حتى إصلاح المحول الأساسي.

نظم وتكنولوجيا المعلومات

تقوم إدارة تكنولوجيا المعلومات بتطوير وتحديث الأنظمة ورفع كفاءة العاملين؛ لمواكبة المستجدات العالمية واستخدام أحدث أنظمة تكنولوجيا المعلومات لدعم اتخاذ القرار بالشركة؛ حيث قامت إدارة تكنولوجيا المعلومات بما يلي:

- تطوير الأنظمة والتطبيقات لخدمة قطاعات الشركة المختلفة، وفي مقدمتها:
 - إحلال تطبيقات موازين المواد الخام، و تزويدها بمساحات ضوئية للباركود؛ لرفع كفاءة ادخال البيانات واطاحة أساليب تحليل البيانات والتقارير التي تخدم حركة المواد الخام، مع ربطها بأنظمة أوراكل ونظام AS400 والأنظمة بشركة كونتراس تيل (شركة تابعة).
 - إنشاء تطبيق للعمل على الأجهزة المحمولة لزيادة سرعة شحن منتج مصنع المسطحات من خلال المسح الضوئي للباركود الخاص بأمر التحميل والخاص بالمنتج والقيام بمطابقة البيانات والتحقق منها.
 - إحلال نظام معلومات المعامل الكيماوية لمصنع المسطحات وعمل تكامل مع أجهزتها وربطها بنظام قاعدة بيانات الشركة وكذلك نظام المستوى الثاني للتحكم LEVEL 2.
 - انشاء تطبيق جديد لمتابعة الانتاج والمبيعات اليومية بشركات مجموعة عز من خلال نظام مركزي بمقر شركة العز الدخيلة.
 - تشغيل نظام اوراكل للمشتريات، بالإضافة إلى نظام المبيعات لبيع المنتج النهائي من مصانع الاطوال.
- دعم تطبيقات نظام اوراكل بالقطاع المالي والمخازن وتزويدها بالتقارير والحلول البديلة من أجل تسهيل الإستخدام وسرعة أداء النظام.
- دراسة وإعادة هيكلة التراخيص الصادرة من شركة Microsoft، وتغيير طريقة التعاقد مع عدم خرق حقوق إستخدام التراخيص؛ مما ساهم في تحقيق وفر يزيد على ٤ ملايين دولار خلال السنوات الست القادمة.
- تطوير غرفة الكمبيوتر المركزي Data Center بتزويدها بأجهزة خوادم Servers ووحدات تخزين مركزية بسعة كبيرة لاستيعاب الزيادة والنمو في التطبيقات والبيانات.
- الانتهاء من المرحلة السادسة من خطة تطوير البنية التحتية المعلوماتية (تطوير الشبكات بنسبة ٩٥٪ وتطوير شبكة Level2 بمصنع الصلب وربط شبكة Level2 بمصنع المسطحات بالشبكة الرئيسية والتوسع في ربط أماكن جديدة بالشبكة الرئيسية ليصبح اجمالي اطوال كابلات الشبكات اكثر من ١٠٠ ألف متر وما يزيد على ٢٥٠٠ نقطة متصلة بالشبكة الرئيسية.

البيئة ونظم إدارة الجودة والسلامة المهنية

- النجاح في توسيع مجال التطبيق لشهادة الجودة من الهيئة البريطانية (UK-CARES) لتشمل لفائف حديد التسليح من مقاس ٨ الى ١٢ مم رتبه صلب ٤٦٠ و ٥٠٠ طبقاً للمواصفة البريطانية، والمنتج في مصنع الأسلاك، وكذلك أسياخ حديد التسليح من ١٨ الى ٢٥ مم بتكنولوجيا التبريد السريع في مصنع الأسياخ رقم (١).
- بدء تشغيل جهاز سحب العينات وقياس درجة الحرارة Temperature & Sampling Robot ببعض أفران القوس الكهربى أوتوماتيكياً؛ بغرض تلافي تعرض العاملين للأحمال الحرارية والإصابة، بالإضافة إلى تحسين جودة سحب العينات.
- الإنتهاء من تركيب شبكة الإطفاء التلقائى بالمياه بالمخازن الرئيسية بالشركة، وشبكة الإطفاء التلقائى الرغوى بمخزن الدهانات.
- المشاركة في إعادة تدوير وبيع نسبة تصل إلى ٩٨,٥٪ من المنتجات الثانوية والنفايات الناتجة عن العمليات الصناعية مما يفوق المتوسط العالمى ٩٧٪ الوارد بإحصائيات منظمة الصلب العالمية WorldSteel Association.
- نتيجة للمجهودات التي تمت خلال عام ٢٠١٨ في مجال السلامة والصحة المهنية، فقد استمر الانخفاض في معدلات الإصابات؛ حيث حققت الشركة أقل معدل إصابة في تاريخها منذ نشأتها من خلال الوصول إلى معدل ٠,٧ إصابة لكل مليون ساعة عمل، علماً بأن المتوسط المسجل لشركات إنتاج الصلب بمنظمة الصلب العالمية WorldSteel Association يبلغ ١,٢٥ إصابة لكل مليون ساعة عمل.



تنمية الموارد البشرية

تؤمن الشركة بالعمل المستمر علي تطوير عنصرها البشري من خلال نظم العمل المختلفة: بما يحقق رفع كفاءة الأفراد وتنمية قدراتهم وتحسين مستويات الأداء الوظيفي و المهني. وقد استمرت الشركة في تحديث نظم الموارد البشرية ورفع كفاءة العاملين من خلال العمل على ما يلي:

أولاً: تخطيط وتطوير الموارد البشرية

١. التوظيف و الانتقاء:

- تطبيق اختبارات التوظيف والانتقاء لفنيين من خلال عقد مقابلات لعدد (٤٩٣) فرد اجتازوا الاختبارات التي تم اجراءها لعدد ٧٢٤ مرشح، و كذلك انتقاء الفنيين من العاملين المتميزين من عمالة المقاول ولديهم خبرات متخصصة ذات صلة بالعمل داخل الشركة.
- اجراء اختبارات إدارية وفنية لترقية عدد (١٤٥) فنى، واختيار (٤٧) منهم لوظيفة مساعد ملاحظ، و كذا (٣٩) مساعد ملاحظ لترقية (١٦) منهم لوظيفة ملاحظ.
- تدريب أبناء العاملين من خريجي الجامعات لمدة ٣ أشهر بالقطاعات المختلفة، وذلك لإعدادهم وتأهيلهم لسوق العمل.

٢. تخطيط الموارد البشرية:

- تطبيق إختبارات تحديد القدرات بالتعاون مع جهات خارجية متخصصة (Job Master) لأغراض التدريب والتطوير والترقية، والإسترشاد بتلك النتائج في الترقيات التي تمت علي مختلف المستويات من مدير إلى مدير تنفيذي.
- من خلال الإتفاق مع مستشاري المعهد العالي للصحة العامة، تم دراسة وتعديل الإختبارات الطبية التي تتم للمرشحين للتعيينات من خلال اضافة بعض الفحوص الطبية مما أسفر ساهم في إستبعاد الحالات التي تعاني من بعض المشكلات الصحية والتي من شأنها أن تعيق قيام صاحبها بالمهام المطلوبة للوظائف حال تعيينه.
- ترشيح عدد (٢٥) من العاملين من المجموعة (ب) لحضور برنامج «Professional Certificate in Talent Advancement» بالجامعة الأمريكية.
- ترشيح عدد (٣٦) فردا للبدء في الدراسات العليا بالجامعات المختلفة (شهادات مهنية ودبلومة وماجستير ودكتوراة)

٣. تطوير الأداء:

- إعتقاد وتطبيق النظام الجديد لتقييم الأداء للعاملين من المجموعة (ب)؛ حيث يعتبر هو النظام الأول المتكامل لتطبيقه على كافة شركات مجموعة عز. وتمثل أهم مميزات هذا النظام فيما يلي:
- تقييم العاملين على أساس منظومة الكفاءات المعتمدة على مستوى مجموعة عز الصناعية.
- تعديل نسب منحى التوزيع الطبيعي ومنحنى التعلم و ذلك إستجابة لبعض إقتراحات العاملين بشأن عملية التقييم.
- تسهيل عملية التقييم على السادة المقيمين والحرص على إتباع القواعد الملزمة للنظام.
- تقليل حجم الأعمال الورقية لعملية التقييم مما يؤدي إلى خفض التكلفة و سهولة التطبيق.
- إتاحة التقييم الذاتي للعاملين.

ثانياً: التدريب و التعليم المستمر

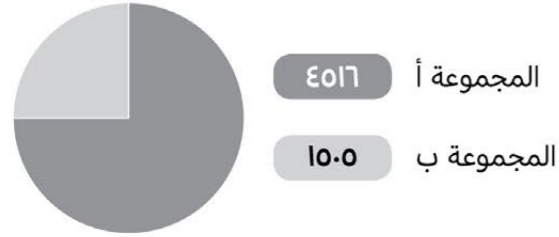
في إطار إستمرار الشركة في دعم تطوير العاملين من خلال نظام التدريب والتعليم المستمر وتنفيذ الإحتياجات التدريبية، تم التعاقد مع الجامعة الأمريكية، أميديست AMIDEAST، الجامعة اليابانية و إلسسكا فرنسا ESLSCA Business School :

١. تدريب اللغات والحاسب ومهارات التقديم والعرض

- دعم وإرساء مجموعة برامج تصقل لغات التعامل والمحادثة English for Work Place.
- دعم مهارات تحليل الأعمال بإستخدام الحاسب Business Analysis Using Excel Power Tools بواسطة شركة Linux.
- مهارات التقديم والعرض من خلال برامج High Impact Presentation بواسطة شركة Dale Carnegie.

٢. التدريب الإداري والفنى

- تدريب حوالي ٦٠٢١ متدرب بإجمالي عدد ساعات تدريبية أكثر من ٧٤ ساعة من خلال حوالي ٤١٨ برنامج تدريبي.



إجمالي المتدربين	٦٠٢١ متدرب
إجمالي الساعات التدريبية	٧٤٠٤٠ ساعة
إجمالي عدد البرامج	٤١٨ برنامج

٣. الدراسات العليا والمهنية

- تقديم برنامج الدبلومة العامة General Business Diploma في الإدارة و التي تعادل ٥٠٪ من ماجستير إدارة الأعمال.
- تقديم برنامج الشهادة المهنية في تقدم الكوادر Professional Certificate in Talent Advancement بواسطة الجامعة الأمريكية بالقاهرة.

٤. التدريب الخارجي

- تم تقديم تدريب خارجي وزيارات مصانع ومؤتمرات خارجية دولية لعدد ٢٠٥ متدرب.

٥. برامج خدمة المجتمع وأبناء العاملين

- تقديم خدمة التدريب الصيفي لطلبة الجامعات وأبناء العاملين بالمراحل الجامعية المختلفة.
- تطبيق إتفاقية الشراكة مع التعليم الصناعى لتدريب عدد الطلاب بالمراحل التعليمية المختلفة لطلبة المدارس الصناعية والفنية المختلفة.

ثالثاً: شئون العاملين و الأجور

- بلغ عدد العاملين بالشركة حتى نهاية عام ٢٠١٨ عدد ٤١٠٨ عامل وموظف.
- يتوقف متوسط دخل العامل بالشركة على عدد من المحددات أهمها، طبيعة الوظيفة، والدرجة الوظيفية، والوزن الوظيفي وعدد سنوات الخبرة. وبصفة عامة تشمل تكلفة الأجور بالشركة نحو ٤٪ من صافي قيمة المبيعات.
- المساهمة في انهاء كافة الإجراءات الخاصة بالمعاش التكميلي للعاملين المنتهية خدمتهم من ١٩٨٥ وحتى ٢٠٠٨.
- ادراج جميع الوظائف التشجيعية المفعلة على مستوى المجموعة بالهيئة العامة للتأمينات الإجتماعية.
- البدء في تفعيل نظام اخلاء الطرف الإلكتروني.

رابعاً: الشئون الإدارية و الرعاية الإجتماعية

- تسهيل حوالي ٢٦٠٠ مأمورية عمل داخلية، و عدد ٤٥ مأمورية عمل خارجية للعاملين بالشركة، بالإضافة إلى تسهيل و تنظيم إقامة أكثر من ٣٤ خبير اجنبي داخل البلاد.



دعم النشاط الرياضي للعاملين وأسرهم



- تنظيم حفلات المتخارجين للتقاعد، بالإضافة إلى تنفيذ العديد من الرحلات الترفيهية للعاملين و أسرهم بإجمالي عدد ٤٥٩٥ مشارك.

خامساً: الرعاية الصحية

- تحسين الخدمة الطبية من خلال تحديث بيانات جميع العاملين و أسرهم و إستخراج بطاقات الخدمة الطبية للتعامل مع الجهات الخارجية.
- تجديد التعاقدات مع مقدمي الخدمة الطبية المتميزة و مراجعة التخفيضات و الاسعار و فتح عيادات داخل الشركة لتقليل حالات التحويل الخارجي.
- توحيد التعاقدات الطبية بين شركات المجموعة.

سادساً: الأمن والعلاقات العمالية والصناعية

- تحديث البيانات و المعلومات الخاصة بعمالة المقاول داخل الشركة، و مراجعة و توفيق عقود تلك الشركات مع أنظمة العمل و متطلباته.
- إعادة تنظيم و دراسة خطوط السير و الإتجاهات بالطرق الداخلية بما يحقق معامل الأمان و السيولة.
- زيادة اعداد المشتركين في جمعية صلب الدخيلة ب ٦٨٠ عضو خلال عام ٢٠١٨ .
- تحسين بيئة العمل في القطاعات الإنتاجية و الخدمية، من خلال عمل أنشطة تنافسية و ترفيهية دورية سنوية؛ حيث بلغ عدد المشاركين بها ١,٤٨١ مشارك. بالإضافة إلى تنظيم المسابقات الرياضية.
- الاهتمام بالتأهيل البدني للعاملين، وإجراء تحليل للكشف عن تعاطى المخدرات من العاملين بالشركة و عمالة المقاول و ذلك للحد من الحوادث و تقليل المخاطر.



دعم النشاط الرياضى للعاملين وأسرهم

تدعم الشركة النشاط الرياضى للعاملين و أسرهم من خلال نادى عز الدخيلة، و يقع النادى فى الجهة الغربية للشركة، وتبلغ مساحته حوالى ٤٢ الف متر مربع، و يشتمل النادى على:

- منطقة النادى الاجتماعى (صالة كبار الزوار - المكتبة - حضانه الطفل - الكافيتريا الرئيسية - جيمنازيوم - ثلاثة حمامات سباحة - منطقة ألعاب أطفال - ملعبين تنس أرضى).
- منطقة النادى الرياضى (مبنى الشباب - مكاتب الإدارة - قاعة المؤتمرات - عدد ٢ كافيتريا - صالة ألعاب النزال و الجمباز - ملعب كرة خماسى نجيل صناعى - ملعب كرة سلة و ملعبين تنس أرضى من الأرضية الصلبة - منطقة ألعاب الأطفال - جراج للسيارات - مضمار ترتان للجرى).

الأنشطة الرياضية

التايكوندو

- دعم بطولتى مصر الدولية للتايكوندو والبطولة الأفريقية الباراليمبية للتايكوندو بالگردقة.
- حقق فريق التايكوندو ٥ كؤوس ترتيب عام على مستوى الجمهورية ومستوى محافظة الإسكندرية بإجمالى ٨٤ ميدالية متنوعة فى جميع المراحل العمرية.
- تحقيق عدد ٣ ميداليات من أبناء عز الدخيلة ببطولة جامعة الإسكندرية.
- إستضافة تصفيات المنتخب القومى للتايكوندو بصالة الألعاب الفردية بالنادى بحضور الخبير الكورى المدير الفنى لمنتخب مصر.
- ضم المدرب الأولمبى ك/ تامر صلاح للجهاز الفنى كمدرب عام للفريق.
- عمل ٢٦ لقاء ودى مع أندية القاهرة والإسكندرية وبورسعيد لجميع الفرق.
- إشتراك عدد ٣ لاعبين من فريق الدرجة الأولى من أبناء النادى بدورة المدربين الرسمية لنقابة المهن الرياضية إستعداداً للعمل كمساعدين ومدربين.
- إستضافة دورة حكام التايكوندو للمرة الأولى تحت إشراف الإتحاد المصرى بحضور أكثر من ٦٠ حكم.

السباحة:

- تسجيل النادى بالإتحاد المصرى للسباحة القصيرة والمشاركة بجميع البطولات التى ينظمها الاتحاد.
- إختيار اللاعب/ يوسف محمد أنور من قبل الإتحاد المصرى للخماسى الحديث ضمن لاعبى منتخب مصر لتمثيل مصر ببطولة العالم للبياتل والترياثل المقامة بمدينة الغردقة وذلك يعتبر الحدث الأول من نوعه بتاريخ النادى.
- مشاركة الفريق بعدد ١٦ بطولة، والحصول على عدد ٦ كؤوس ترتيب عام و ٨٢ ميدالية متنوعة فى جميع المراحل العمرية.
- تشجيع الأنشطة الرياضية فى ألعاب كرة القدم وتنس الطاولة و التنس الأرضى و الجمباز و الكاراتية، والاشراف على تنفيذ البرنامج المتخصص للياقة البدنية للعاملين بالشركة.
- إستضافة رؤساء إتحادات الألعاب الرياضية المختلفة وكبار المسئولين الرياضيين بالنادى (م./ هشام نصر - رئيس الإتحاد المصرى لكرة اليد، د/ صفاء الشريف - وكيل وزارة الشباب و الرياضة، أ/ عمرو سليم - رئيس الإتحاد المصرى للتايكوندو، لواء/ رماح رجائى - رئيس مجلس إدارة جمعية الكشافة، أ/ إهاب جابر - نقيب الرياضيين بالإسكندرية، م/ شريف العريان - رئيس الإتحاد المصرى للخماسى الحديث، أ/ عاصم خليفة - رئيس الإتحاد المصرى للإسكواش).

الأنشطة الاجتماعية و الثقافية بالنادى

- إستضافة حفلات المعاشات لتكريم السادة العاملين المنتهية خدمتهم بالشركة.
- تنظيم حفل سنوى لتكريم المتفوقين من أبناء العاملين فى مراحل التعليم المختلفة.
- إقامة حفلات فى مناسبات عديدة مثل: الحفل السنوى لأجازة نصف العام، وحفل شم النسيم ويوم المرأة، بالإضافة إلى الحفل الغنائى الصيفى و تنظيم مهرجان الGreen day استجابة لدعوة جمعية الصحة العالمية للإحتفال بيوم الصحة العالمى.
- الإهتمام بمكتبة الطفل من أجل تنمية مهارات أطفال النادى من خلال الأنشطة التعليمية والترفيهية.



المسئولية الاجتماعية

إيماناً من الشركة بأن المسؤولية الاجتماعية Corporate Social Responsibility هي أحد المعايير الرئيسية في تقييم الأثر المجتمعي والقيمة المضافة الاجتماعية لها، فقد تبنت الشركة القيام بهذا الدور والتعظيم المستمر والمتصاعد لواجباتها تجاه المجتمع. ويتولى قسم الخدمات المجتمعية بالشركة الإشراف على التبرعات الممنوحة من الشركة إلى الجهات المختلفة؛ حيث يمثل حلقة الوصل بين الشركة والمجتمع بفئاته المختلفة. وعلى ضوء ذلك، فقد ساهمت الشركة خلال عام ٢٠١٨ في دعم العديد من مجالات الرعاية الصحية والتعليمية والاجتماعية، وأهمها:

أولاً: مجال الرعاية الصحية (الطبية)

- تنظيم قوافل طبية بمنطقة الدخيلة للكشف على غير القادرين، وصرف الأدوية مجاناً في تخصصات الباطنة والجراحة العامة والعظام والأطفال والجلدية.
- التعاون الطبي مع عدد من المستشفيات والوحدات الصحية والجمعيات الخيرية، وذلك من خلال:
- المساهمة في تجهيزات غرف العمليات والعناية المركزية بمستشفى العامرية العام.
- التعاون الطبي مع قسم جراحة الأطفال بمستشفى الشاطبي، ومستوصف صدر القباري.
- انشاء مبنى العيادات الخارجية بمستشفى العسكري العام بالإسكندرية (الايطالى).
- المساهمة في تطوير مستشفى طب عين شمس، وتوفير فلاتر الغسيل الكلوي لجمعية الهلال الأحمر (فرع عبد القادر).
- التبرع للصرف على البحوث الطبية والاكاديمية لمستشفى طب عين شمس.
- شراء جهاز التردد الحرارى لمرضى الاورام الخبيثة لمعهد البحوث الطبية، وتوفير مستلزمات العمليات الجراحية بمستشفى كرموز العمالي.
- توفير المستلزمات الطبية والأدوية وفلاتر الغسيل الكلوي بالتعاون مع الجمعية الشرعية (فرع العجمى) ومؤسسة رياض الصالحين، وجمعية الميرغني.

ثانياً: تقديم الدعم للفئات الأولى بالرعاية ومحدودي الدخل

- صرف مساعدات وإعانات شهرية إلى ١٢٠٠ أسرة من الفقراء والأيتام، وذلك من خلال جمعية خدمات العاملين بالشركة؛ حيث تقوم الجمعية بتقديم خدمات اجتماعية للفقراء والأيتام والفئات الأولى بالرعاية من غير العاملين بالشركة.
- توزيع السلع الغذائية الأساسية على الفئات الأولى بالرعاية في محافظة الاسكندرية ومحافظات الصعيد؛ حيث تم توزيع حوالي ١٦ ألف كرتونة من السلع الغذائية الأساسية.
- توزيع ٨٠٠٠ بطانية على الفئات الأولى بالرعاية في محافظة الاسكندرية ومحافظات الصعيد.
- المساهمة في ترميم المنازل المتضررة من حريق مصنع التوباك بالعجمى.

ثالثاً: الخدمات التعليمية

- التعاون مع كلية الهندسة للتبرع لصالح مشاريع التخرج لطلبة الكلية والمساهمة في تنظيم الدورات التعليمية بمكتبة الاسكندرية، وكذلك دعم البحوث الطبية بكلية الطب جامعة عين شمس، والبحوث العلمية بمركز بحوث وتطوير الفلزات.
- تقديم التبرع لأكثر من ٢٠٠٠ طالب من الفقراء والأيتام بالإدارة التعليمية بمنطقة العجمى.

رابعاً: دعم مشروعات تطوير العشوائيات

- المساهمة في تطوير المناطق العشوائية من خلال التبرع بكمية ٢,٠ ألف طن من حديد التسليح لمشروع البشائر ٢ بمنطقة غيط العنب بالإسكندرية عام ٢٠١٨، وذلك للمساهمة في مشروعات التطوير الحضاري للمناطق العشوائية بمدينة الإسكندرية، والذي تقوم به القوات المسلحة. وتجدر الإشارة إلى أن الشركة قامت بالتبرع بكمية ٢,٢ ألف طن لذات المشروع خلال عام ٢٠١٧.

خامساً: التبرع لصندوق «تحيا مصر»

- قامت الشركة بالتبرع لصندوق «تحيا مصر» للمساهمة في تعزيز الدور المجتمعي للصندوق في مجال مشروعات التنمية، وتطوير العشوائيات، والقرى الأكثر احتياجاً، ودعم الخدمات الصحية والتعليمية والعديد من الخدمات الاجتماعية لغير القادرين.



النظرة المستقبلية

أولاً: حديد التسليح

السوق العالمي

- يتوقع استمرار أسعار الخامات في التذبذب - صعوداً وهبوطاً - مما يعكس التغيرات في العرض والطلب والمخزون، إلا أنه يتوقع أن تحقق متوسطات أعلى من عام ٢٠١٨ مدفوعة بارتفاع أسعار خام الحديد من شركة فالي البرازيلية.
- ونتيجة لذلك، يتوقع أن ترتفع تكلفة الإنتاج لمصانع الصلب في العالم، ولكن أسعار البيع المتوقعة قد لا تعكس الزيادة في التكلفة نتيجة ضعف الطلب وزيادة المعروض العالمي.
- يتوقع زيادة الاختلافات السعرية بين مناطق العالم المختلفة؛ حيث تكون أعلاها في الدول التي فرضت رسوم حمائية مرتفعة على رأسهم أمريكا وأوروبا وتنخفض في الدول التي تطبق رسوم جمركية منخفضة مثل دول شرق اسيا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا.
- يتوقع أن تطبق دول الخليج العربي رسوم حمائية استجابة لمطالب الصناعة المحلية في ظل ضعف الطلب بها حيث توقف كثير من المشروعات وارتفاع كمية الواردات.
- يتوقع زيادة المنافسة السعرية بين تركيا والدول المصدرة الأخرى مثل أوكرانيا وروسيا والهند نتيجة وجود فائض تصديري بعد غلق الأسواق الأوروبية في ظل تطبيق رسوم حمائية ٢٥٪.

السوق المحلي

- يتوقع استمرار نمو الطلب المحلي من قطاع المقاولات المرتبط بالمشروعات القومية تحت التنفيذ، وفي مقدمتها العاصمة الإدارية الجديدة، مدينة العلمين، مترو الانفاق، أنفاق قناة السويس، محطات الكهرباء، وغيرها من مشروعات الطرق والكباري في جميع انحاء الجمهورية.
- يتوقع استجابة الحكومة المصرية لطلب الصناعة الوطنية بفرض رسوم حمائية على الواردات من المنتجات شبه المصنعة (البليت) والمنتجات النهائية من حديد تسليح ومسطحات صلب؛ لتحقيق التوازن بين الحاجة الي حماية الصناعة المحلية وزيادة الأسعار.
- إن اتجاهات أسعار البيع المحلي سوف تتوقف على ثلاث عوامل رئيسية:
 - أسعار الخامات العالمية.
 - التكلفة الناتجة عن ارتفاع أسعار الكهرباء والمحروقات المتوقعة في النصف الثاني من عام ٢٠١٩.
 - تطبيق رسوم حمائية على الواردات يخلق بعض التوازن بين تكلفة المنتج المستورد والإنتاج المحلي.

ثانياً: مسطحات الصلب

السوق العالمي

- يتوقع ارتفاع تكاليف الإنتاج نتيجة ارتفاع أسعار الخامات، بالتزامن مع ارتفاع الطلب العالمي وأسعار البيع ولكن بمعدلات أقل من التي شهدتها الأسواق في النصف الأول من ٢٠١٨.
- من المتوقع أن تنتشر الإجراءات الحمائية في دول أخرى من العالم غير دول أوروبا وأمريكا وكندا وتركيا. فعلى سبيل المثال من المتوقع أن تطبق دول الاتحاد الأوراسي وبعض الدول الآسيوية الأخرى رسوم حمائية، بالإضافة إلى دول الخليج العربي.

السوق المحلي

- يتوقع زيادة احتياجات المشروعات القومية واعتمادها على المنتج المحلي؛ بما يخلق طلباً إضافياً على اللوائف المدرفلة على الساخن.
- يتوقع زيادة معدلات استغلال الطاقات الإنتاجية المتاحة بمصانع مسطحات الصلب لتلبية إحتياجات السوق المحلي وتقليل الاعتماد على الإستيراد وذلك حال تطبيق رسوم حمائية على واردات الصلب المسطح.



E2 DK
EZZ
IRON & STEEL
DIKHEILA

الحديد والصلب
Made in Egypt

100

E2 DK
EZZ
IRON & STEEL
DIKHEILA

الإدارة والمصانع: الدخيلة - الإسكندرية
بريدياً: كيس بريد الإسكندرية / ج.م.ع
الرقم البريدي: ٢١٥٣٧
تليفونياً: ٣٠٨٢٢٢٠ - ٣٠٨٢٣٠٠ (٠٣) +٢
تلغرافياً: العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية
فاكس: ٣٠٨٢٦٦٧ - ٣٠٨٨٦٢٣ (٠٣) +٢

Main Office: El-Dekheila - Alexandria

P.P.Bag: Alexandria - A.R.E

Post Code No: 21537

Tel: +2 (03) 308 2220 - 308 2300

Teleg: EZDK - Alexandria

Fax: + 2 (03) 3082667 - 308 8623

www.ezzsteel.com