

شركة عز الدخيلة للصلب – الإسكندرية (ش.م.م)

AL EZZ DEKHELA STEEL COMPANY - ALEXANDRIA (S.A.E)

تقرير مجلس الإدارة

عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤





الصفحة	المحتويات
٢	نبذة عن الشركة
٣	رأس المال
٤	تشكيل مجلس الإدارة
٥	إستثمارات الشركة
٦	نشاط الشركة خلال عام ٢٠١٤
١٤	نتائج الأعمال
٢٠	الكفاءة والتطوير التكنولوجي
٢٣	تنمية الموارد البشرية
٢٦	البيئة ونظم إدارة الجودة والسلامة المهنية
٢٧	نظم المعلومات
٢٨	المسئولية الإجتماعية
٢٩	الحوكمة
٣١	النظرة المستقبلية

نبذة عن الشركة

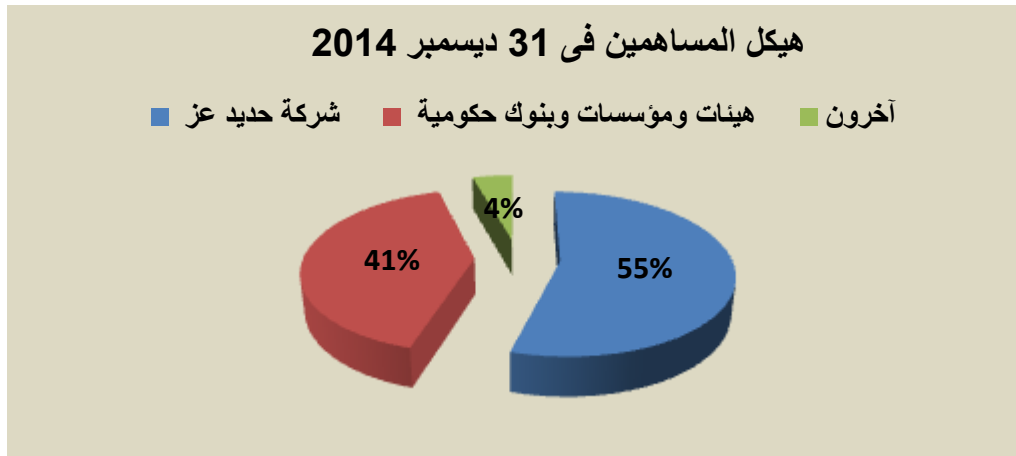
- ← تأسست شركة عز الدخيلة للصلب - الإسكندرية (شركة مساهمة مصرية) في عام ١٩٨٢ كشركة إستثمارية مشتركة وفقاً لأحكام القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ المعدل بقانون الإستثمار رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ والمستبدل بالقانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ وذلك باسم شركة الإسكندرية الوطنية للحديد والصلب وتم التسجيل بالسجل التجارى تحت رقم ١٠٤٩١٨ بتاريخ ١٧ يوليو ١٩٨٢ .
- ← تم قيد أسهم الشركة فى بورصة الأوراق المالية بتاريخ ١٣/١١/١٩٩١ .
- ← مدة الشركة : ٥٠ سنة
- ← غرض الشركة:

١. إنتاج وتشكيل وتصنيع الحديد والصلب بكافة أشكاله ونوعياته .
 ٢. إنتاج وتصنيع السلع الوسيطة ومستلزمات الإنتاج اللازمة لصناعة الحديد والصلب .
 ٣. شراء وبيع وتسويق والإتجار فى خامات ومنتجات الحديد والصلب والسلع الوسيطة ومستلزمات الإنتاج اللازمة لصناعة الحديد والصلب فيما يتعلق بإنتاج المصنع .
 ٤. القيام بكافة الخدمات والإستشارات المتعلقة بالنواحى التكنولوجية والفنية والإدارية والمالية الخاصة بصناعة الحديد والصلب .
 ٥. القيام بكافة الأنشطة المكملة أو المتممة أو المرتبطة بما سبق .
- ويجوز للشركة أن تكون لها مصلحة أو تشترك بأى وجه من الوجوه مع الهيئات والشركات التى تزاول أعمالاً شبيهة أو مكملة لأعمالها أو التى قد تعاونها على تحقيق غرضها فى مصر أو فى الخارج ، كما يجوز لها أن تتدمج فى الهيئات والشركات السالفة أو تشتريها أو تلحقها بها وذلك بموافقة الهيئة العامة للإستثمار والمناطق الحرة.

- ← مقر الشركة العجمي البيطاش ، الإسكندرية - مصر .
- ← رئيس مجلس إدارة الشركة السيد المهندس/ فاروق زكى إبراهيم
- ← العضو المنتدب الأستاذ/ محمد رائد البيلاوى.
- ← بناءً على قرار الجمعية العامة بتاريخ ٣/٥/٢٠١٤ تم تعيين السادة مؤسسة KPMG حازم حسن - والمتضامنون للمحاسبة والمراجعة E & Y كمراقبى حسابات الشركة ، كذلك يقوم الجهاز المركزى للمحاسبات بمراجعة حسابات الشركة طبقاً للقانون رقم ١٤٤ لسنة ١٩٨٨ والمعدل بالقانون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٩٨ .

رأس المال

- حدد رأس المال المرخص به ١,٥ مليار جنيه طبقاً لقرار الجمعية العامة غير العادية بتاريخ ١٠ أكتوبر ١٩٩٩ الصادر بشأنه قرار الهيئة العامة للإستثمار رقم ٣٥٢ لسنة ٢٠٠٠ وتم التأشير في السجل التجارى بذلك.
- يبلغ رأس المال المصدر والمدفوع بالكامل ١,٣٣٦,٤٤١,٣٠٠ جنيهها مصرياً فى ٢٠١٤/١٢/٣١.



وفيما يلى بيان بقائمة مساهمى الشركة ونسبة مساهمة كل منهم وعدد ممثليهم فى مجلس الإدارة فى ٢٠١٤/١٢/٣١:-

المساهم	عدد الأسهم	%	عضوية المجلس
شركة حديد عز	٧,٢٩٥,١٥٨	٥٤,٥٩%	٨ أعضاء
بنك الإستثمار القومى	١,٤٣٨,٢٢٩	١٠,٧٦%	٢ عضو
شركة مصر للتأمين	٥٦٨,٥٩٦	٤,٢٥%	١ عضو
صندوق التأمين الاجتماعى بالقطاع الحكومى	٨٥٢,٣٤٨	٦,٣٨%	١ عضو
وصندوق التأمين الاجتماعى بقطاع الأعمال العام والخاص	٤٣٤,٢٩٧	٣,٢٥%	
شركة الأهلي كابيتال القابضة	٧٧١,٦٨٠	٥,٧٧%	١ عضو
الهيئة المصرية العامة للبترول	٦٤٠,١٨٠	٤,٧٩%	١ عضو
الجهاز التنفيذى للمشروعات الصناعية والتعدينية	٢٧٤,٣٦٠	٢,٠٥%	١ عضو
آخرون	١,٠٨٩,٥٦٥	٨,١٥%	-
إجمالى	١٣,٣٦٤,٤١٣	١٠٠,٠٠%	١٥ عضو

تشكيل مجلس الإدارة

م	الاسم	الصفة	الجهة التي يمثلها العضو
١	م. / فاروق زكى إبراهيم	غير تنفيذى	شركة حديد عز - رئيس مجلس الإدارة
٢	أ. / محمد رائد الببلاوى	تنفيذى	شركة حديد عز - عضو مجلس الإدارة المنتدب
٣	أ. / ساهر إبراهيم الفار	تنفيذى	شركة حديد عز - المشرف على قطاعات الأعمال بالشركة
٤	أ. / محمد باهر عبد الحميد محرز	غير تنفيذى	شركة حديد عز
٥	م. / بول فيليب شكيبان	غير تنفيذى	شركة حديد عز
٦	أ. / ممدوح فخر الدين الروبى	غير تنفيذى	شركة حديد عز
٧	م. / جميل فؤاد اسكندر	غير تنفيذى	شركة حديد عز
٨	م. / فايز على زين العابدين صالح	غير تنفيذى	شركة حديد عز
٩	د. / السيد طلال توفيق	غير تنفيذى	بنك الاستثمار القومي
١٠	أ. / السيد محمد إمام دياب	غير تنفيذى	بنك الاستثمار القومي
١١	أ. / أبو المجد عبد اللاه أحمد سليم	غير تنفيذى	الهيئة القومية للتأمين الإجتماعى
١٢	أ. / أحمد شوقى فريد الحنك	غير تنفيذى	شركة مصر للتأمين
١٣	أ. / منصور عطية فلادة أنطون	غير تنفيذى	الأهلي كابيتال القابضة
١٤	أ. / هشام لطفى محمد سيد	غير تنفيذى	الهيئة المصرية العامة للبترو
١٥	م. / أسامة إبراهيم عطا الله حشاد	غير تنفيذى	الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية وباقي المساهمين

التعديلات التى طرأت على تشكيل المجلس خلال عام ٢٠١٤:

١) تعيين السيد الأستاذ/ أبو المجد عبد اللاه أحمد سليم ممثلاً للهيئة القومية للتأمين الإجتماعى خلفاً للسيد

الأستاذ/ عمر محمد حسن عبد المقصود اعتباراً من ٢٥/٢/٢٠١٤.

٢) تعيين السيد الأستاذ/ بول فيليب شكيبان ممثلاً لشركة حديد عز خلفاً للسيد الأستاذ/ جمال عمر نجيب

اعتباراً من ٧/٤/٢٠١٤.

٣) تعيين السيد الأستاذ/ هشام لطفى محمد سيد ممثلاً للهيئة المصرية العامة للبترو خلفاً للسيد الأستاذ/

خالد الغزالى محمد حرب اعتباراً من ١١/٥/٢٠١٤.

إستثمارات الشركة

فى إطار التوجه الإستراتيجى لشركة العز الدخيلة للصلب للحفاظ على حصتها السوقية محلياً وعالمياً ومواجهة تحديات عدم القدرة على التوسع بمصانع الشركة بالدخيلة قامت الشركة بالإستثمار فى عدة شركات شقيقة وتابعة من أجل تحقيق الأهداف المذكورة وقد بلغت قيمة إستثمارات الشركة فى ٣١ ديسمبر ٢٠١٤ مبلغ ١,٨٧٤ مليون جم.

وفيما يلى بيان بنسبة وقيمة الإستثمارات والتي تم إدراجها بالقوائم المالية :-

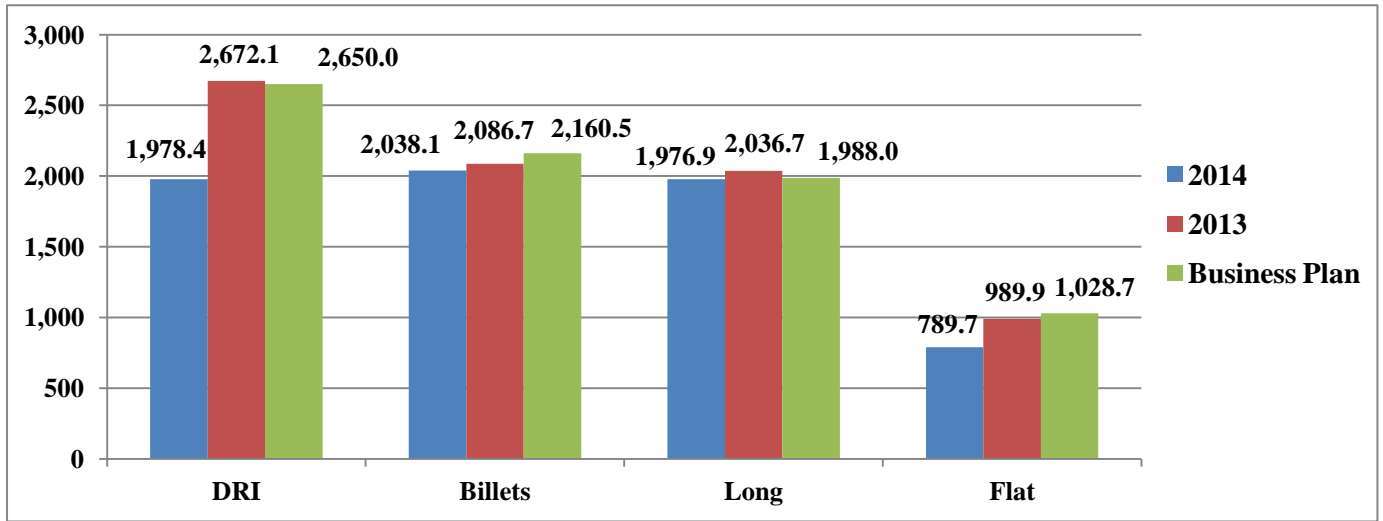
٢٠١٤/١٢/٣١		
نسبة المساهمة	القيمة بالألف جنيه	
إستثمارات مالية فى شركات تابعة		
٩٠%	٤٥,٠٠٠	- شركة حديد للصناعة والتجارة والمقاولات "كونتراستيل" (ش.م.م)
٥٥%	١,٨٢٨,٤٦٤	- شركة العز لصناعة الصلب المسطح (ش.م.م)
إستثمارات مالية فى شركات شقيقة		
٤٠%	٧٢	- الشركة المصرية الألمانية لتسويق مسطحات الصلب (فرانكو - ش.ذ.م.م) - تحت التصفية
٥٠%	٢٥	- شركة العز - الدخيلة للحديد والصلب - مصر (EZDK)
إستثمارات مالية متاحة للبيع		
٥٠%	١٨	- الشركة العربية للصلب المخصوص (ش.م.م)
٥٠%	٥١٠	- شركة EZDK Steel UK LTD (تحت التصفية)

بتاريخ ٢٧/١٠/٢٠١٤ وافق مجلس إدارة الشركة على الإكتتاب فى زيادة رأس مال شركة أركوستيل بقيمة ٦,٣٧٥ مليون جم بما يعادل ٥,١ % من قيمة الزيادة المطلوبة فى رأس مال شركة أركوستيل بشرط قيام شركة أركوستيل بإستكمال تدبير الحزمة التمويلية لمشروعات التوسع بها .
والجدير بالذكر أنه حتى تاريخه لم يتم دفع مبلغ الزيادة حيث أن شركة أركوستيل حتى تاريخه لم تستكمل تدبير الحزمة التمويلية لمشروعات التوسع بها.

نشاط الشركة خلال عام ٢٠١٤

الإنتاج

■ فيما يلي نستعرض الإنتاج السنوي من الحديد المختزل ومربعات الصلب والمنتجات التامة:

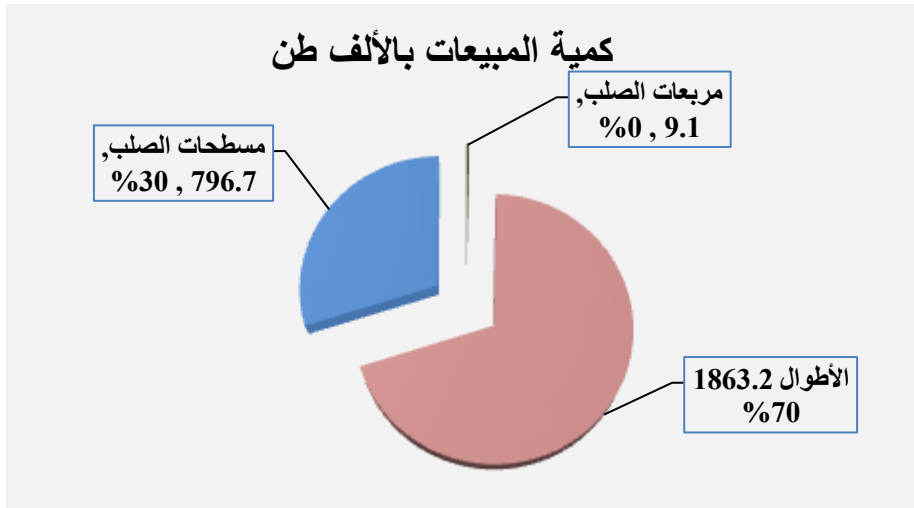


إنخفض إنتاج الحديد المختزل بنسبة ٢٦% عن نفس الفترة من العام السابق حيث توقفت مصانع الإختزال المباشر لمدة ٥٧ يوم خلال الربع الثالث من العام، وكذلك إنخفضت إنتاجية مربعات الصلب بمقدار ٢,٣% عن مثلتها في العام السابق محققة نسبة ٩٤,٣% من الخطة الإنتاجية المستهدفة متأثراً أيضاً بنقص إمدادات الغاز الطبيعي وكذلك فترات تخفيض أحمال إستهلاك الطاقة الكهربائية فترة الذروة. وبالتالي تأثرت كميات الإنتاج من الأطوال بإنخفاض قدره ٢,٩% محققة ٩٩,٤% وكذلك تأثر إنتاج مسطحات الصلب بصورة أكبر نظراً لإعتماده على الحديد المختزل بصورة أكبر من الأطوال حيث إنخفضت كمية الإنتاج بنسبة ٢٠,٢% مقارنة بالعام السابق وكذلك بلغت نسبة تحقيق الخطة ٧٦,٨% .

المبيعات

تلتزم الشركة بسياسة بيعية واضحة يتم من خلالها تحديد أسعار البيع للمنتجات بصفة دورية و يتم الإعلان عنها في الصحف ، ويتم تحديد سعر الحديد للسوق المحلي من خلال العديد من العناصر أبرزها الأسعار العالمية لمربعات الصلب - سعر صرف العملات الأجنبية - قوى العرض والطلب والتي تعد من أهم مؤثراتها حجم القوى الشرائية ونشاط قطاع المقاولات, وكمية المعروض من الحديد مقابل طلبات الشراء.

- **كمية المبيعات :**
- بلغت كمية المبيعات خلال العام ٢٠١٤ الف طن مقارنة بـ ٣٠٩٤,٩ الف طن العام الماضي بنسبة انخفاض قدرها ١٣,٨%.



وفيما يلي بيان مقارنة بما تم تحقيقه في ٢٠١٤ مقارنة بالموازنة التخطيطية لعام ٢٠١٤ والعام الماضي:

البيان	عام ٢٠١٤	عام ٢٠١٣	الموازنة التخطيطية	نسبة التغير	نسبة تحقيق الخطة
المبيعات بالآلاف طن:					
المبيعات المحلية:					
مربعات الصلب	٩,١	٢٠,٦	١٦,٠	٥٥,٨-%	٥٦,٩-%
الأطوال	١,٧٣٤,٣	١,٨٢٨,٦	١,٨٠٠,٠	٥,٢-%	٩٦,٤-%
مسطحات الصلب	٤٦٥,٥	٥٤٢,٣	٥١٥,٩	١٤,٢-%	٩٠,٢-%
إجمالي كمية المبيعات المحلية	٢,٢٠٨,٩	٢,٣٩١,٥	٢,٣٣١,٩	٧,٦-%	٩٤,٧-%
الصادرات:					
الأطوال	١٢٨,٩	٢٤٦,٣	١٩٤,٨	٤٧,٧-%	٦٦,٢-%
مسطحات الصلب	٣٣١,٢	٤٥٧,١	٥٠١,٩	٢٧,٥-%	٦٦,٠-%
إجمالي كمية الصادرات	٤٦٠,١	٧٠٣,٤	٦٩٦,٧	٣٤,٦-%	٦٦,٠-%
الإجمالي العام لكمية المبيعات	٢,٦٦٩,٠	٣,٠٩٤,٩	٣,٠٢٨,٦	١٣,٨-%	٨٨,١-%

■ قيمة المبيعات :

بلغت قيمة المبيعات خلال العام ٢٠١٤ ١٢,١ مليار جم مقارنة ب ١٣,٨ مليار جم العام الماضي بنسبة انخفاض قدرها ١٢,٢% و نسبة انخفاض ايضا عن مستهدف العام قدره ٩,٩% كما يلي:

البيانات	عام ٢٠١٤	عام ٢٠١٣	الموازنة التخطيطية	نسبة التغير	نسبة تحقيق الخطة
قيمة المبيعات :					
المبيعات المحلية بالمليون جنيه					
الأطوال	٧,٨٦٥,٣	٨,١٧٨,٥	٨,٠١٠,٠	-٣,٨%	٩٨,٢%
مسطحات الصلب	٢,١٤٧,٩	٢,٤٣٦,٦	٢,٢٦٩,٩	-١١,٨%	٩٤,٦%
مربعات الصلب	٣٤,٧	٨٠,٤	٣٠,٨	-٥٦,٨%	١١٢,٧%
مبيعات عرضية	١١٣,٣	١٢٢,٨	١٨٢,٤	-٧,٧%	٦٢,١%
إجمالي المبيعات المحلية بالمليون جنيه	١٠,١٦١,٢	١٠,٨١٨,٣	١٠,٤٩٣,١	-٦,١%	٩٦,٨%
الصادرات بالمليون دولار					
الأطوال	٧٥,٦	١٤٨,١	١١٤,٩	-٤٩,٠%	٦٥,٨%
مسطحات الصلب	٢٠٦,٢	٢٨٣,٦	٢٩٤,٦	-٢٧,٣%	٧٠,٠%
إجمالي الصادرات	٢٨١,٨	٤٣١,٧	٤٠٩,٥	-٣٤,٧%	٦٨,٨%
إجمالي قيمة المبيعات بالمليون جنيه	١٢,١٣٠,٦	١٣,٨٠٨,٤	١٣,٤٦١,٩	-١٢,٢%	٩٠,١%

ويرجع الإنخفاض في كمية وقيمة المبيعات المحققة خلال عام ٢٠١٤ الى عدة عوامل أهمها :

- إنخفاض كميات المبيعات نتيجة لإنخفاض كمية الإنتاج نظراً لتخفيض إمداد الغاز في الربع الثالث والرابع من العام مما أدى الى تقليص الكميات خاصة في المسطحات الموجهة للتصدير.
- إنخفاض حجم الصادرات من الأطوال نظراً للإنخفاض الشديد في أسعارها عالمياً مما أدى الى عدم قدرتنا بمعايير التكلفة المتاحة على مواجهة هذا الإنخفاض وأدى كذلك الى زيادة حجم الواردات الى مصر خلال نفس الفترة.
- التغيير في سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل الجنيه المصري مع عدم قدرة الشركة على تغيير أسعار البيع بما يعكس الزيادة في التكلفة الناتجة عن التغيير في سعر الصرف.

تدبير الأحتياجات

تأثرت أنشطة تدبير الإحتياجات خلال العام بعدم إنتظام إمدادات الغاز الطبيعي مما أدى الى توقف أفران الإحتزال المباشر لمدة ٥٧ يوم خلال الربع الثالث من العام ، وما إستتبعه ذلك من عمليات تدبير طارئة لبدائل أخرى من أجل ضمان إستمرار العملية الإنتاجية خلال فترات إنقطاع الغاز .

وفيما يلي أهم المؤثرات على عملية تدبير الإحتياجات:

أولاً : الإحتياجات الخارجية

■ مشتريات المواد الخام

- عدم إنتظام إمدادات الغاز الطبيعي بمعدلات ثابتة ترتب عليه إختلال كبير فى مخزون مكورات الحديد بالزيادة عن طاقة إستيعاب مساحات التخزين فى بعض الأحيان و النقص عن الكميات المطلوبة فى أحيان أخرى مما استدعى التفاوض مع شركات توريد مكورات الحديد لإلغاء شحنات من الكميات المتعاقد عليها باعتبار هذه التغييرات على سبيل القوة القاهرة فضلاً عن تعديلات متواترة فى جداول الشحن للمكورات لمحاولات تقادى أضرار تزايد و تناقص المخزون ، هذا مع التفاوض على الحصول على نفس نسبة الخصم فى الأسعار و التى ترتبط تعاقدياً بالحصول على كميات العقود كاملاً .

- وبناءً عليه فقد تم إستلام ٣,١ مليون طن متري تقريباً من مكورات أكسيد الحديد خلال عام ٢٠١٤ بنسبة نقص ٢٣,٣٥% عن المخطط (٤,٠٤ مليون طن متري) و نسبة نقص ١٩,٣٥% مقارنة بما تم إستلامه فى عام ٢٠١٣ (٣,٨٤٤ مليون طن متري) الأمر الذى دفع إدارة الشركة الى شراء كميات كبيرة من الحديد الإسفنجي و الخرقة الحديدية المستوردة و الحديد الزهر القاعدى و مربعات الصلب لتعويض النقص وقد تمكنت إدارة المشتريات بالشركة من القيام بذلك عن طريق المتابعة الدائمة للمتغيرات فى الأسواق العالمية لتلك الخامات واتجاهات الأسعار لإختيار التوقيت المناسب للشراء لضمان استمرار العملية الإنتاجية دون أي عوائق مع تحقيق أفضل الأسعار الممكنة و بناءً على ذلك فقد تم شراء حوالى كمية ١,٠٢ مليون طن من الخامات البديلة كالتالى:

○ ٧٠٦ ألف طن من الخرقة الحديدية المستوردة

○ ١٤٩ ألف طن من مكورات الحديد الإسفنجي

○ ١٢٣ ألف طن من الحديد الزهر القاعدى

○ ٤١ ألف طن من مربعات الصلب

و هو ما يزيد بنسبة ٢٩,١١% عن المخطط لعام ٢٠١٤ (٧٩٠ ألف طن) و بنسبة ٥٧,٦٧% عن ما تم إستلامه خلال عام ٢٠١٣ (٦٤٧ ألف طن).

- تم تأجير عدد ٩ بواخر لشحن خام مكورات أكسيد الحديد خارج العقود طويلة الأجل، ٥ بواخر من البرازيل و ٢ باخرة من النرويج و باخرة من الهند و باخرة من جنوب أفريقيا وقد تم تحقيق حوالي ١,٠٤ مليون دولار كوفورات من التفاوض مع ملاك البواخر .

ثانياً : الاحتياجات المحلية

- مشتريات المواد الخام المحلية
- فى ظل الظروف السالف ذكرها عمل قسم مشتريات المواد الخام جاهداً على رفع كمية الخردة المحلية المطلوب شرائها إلا أن محدودية الكميات المتاحة محلياً شكلت عائقاً فى تحقيق هذا الهدف حيث زادت كمية الخردة المحلية المشتراه بنسبة ٥ % فقط ، كذلك إرتفعت أسعار بعض الخامات المحلية بنسب تتراوح ما بين ٨-١٩ % وذلك نتيجة لزيادة أسعار الوقود وتكلفة الطاقة للمصانع .
- أما بالنسبة لاعمال الخدمات المتعلقة بالمواد الخام فقد تم التعاقد على تفرغ ونقل حوالي ١ مليون طن من المواد الخام المستوردة (خردة حديديه - حديد زهر قاعدي - خردة حديد مفرومة- حديد اسفنجي مختزل - مربعات صلب).

مشتريات قطع الغيار والخدمات

- فيما يخص الخدمات المقدمة للعاملين بالشركة : قام القسم بإبرام العديد من التعاقدات خلال العام بالتعاون مع إدارات الشركة المختلفة بهدف تحسين الخدمات المقدمة للعاملين حيث تم التعاقد مع موردين جدد لتشغيل مطعم الشركة و عقد لتوريد سنترال جديد ، وكذلك تم إصدار العديد من أوامر التوريد للمعدات وإصدار أوامر إسناد لعمليات المقاولات المختلفة وكان من أبرزها إنشاء سور للأرض الجنوبية.

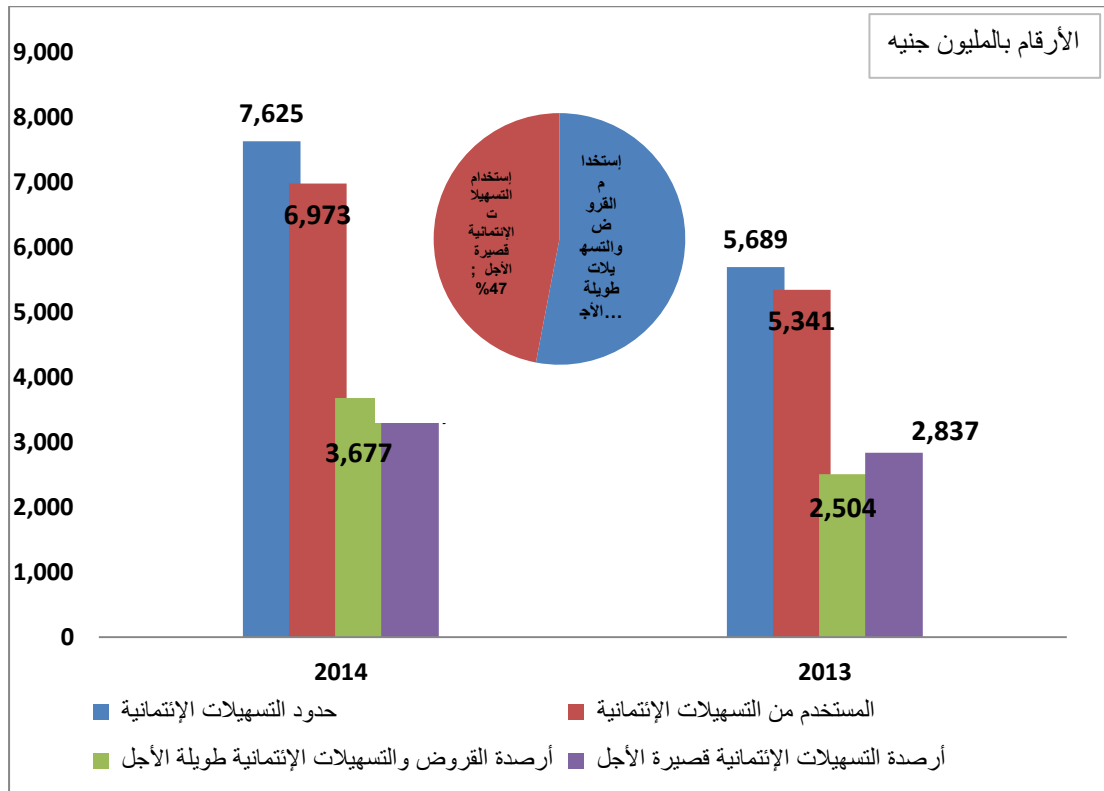
ثالثاً : التعاقد مع موردي المرافق والجهات السيادية

- قامت الشركة بالإتفاق مع الشركة المصرية للغازات الطبيعية على سداد مبلغ ٧٥٠ مليون جنيه كدفعة مقدمة من تحت حساب إستهلاك الغاز لمدة عام إعتباراً من ٢٠١٤/١٠/١ ، على أن تقوم الشركة المصرية للغازات الطبيعية بالعمل على توفير إحتياجات الشركة من الغاز الطبيعي فى حدود المتاح.
- طلبت هيئة ميناء الإسكندرية إعادة التفاوض على شروط الترخيص الصادر لصالح الشركة لتشغيل وإستغلال الرصيف التعدينى والساحات بميناء الدخيلة وكذلك تجربة إستخدام الرصيف فى تفرغ شحنات مكورات للشركات الأخرى حيث :

- تحفظت الشركة على عملية تفرغ سفن المكورات لشركات الصلب الأخرى نظراً لعدم تخصيص مساحات تخزين بواسطة الميناء لهذه الشركة مما يؤثر على معدلات التفرغ وعلى الرغم من ذلك فقد طلبت هيئة الميناء القيام بتجربة فعلية لرصد المعدلات وتحليل النتائج وسيتم القيام بذلك فى الربع الأول من عام ٢٠١٥ .
- تم عقد عدة إجتماعات مع هيئة الميناء وتم الإتفاق على زيادة فئة التداول و مقابل الإنتفاع ورفع الحد الأدنى للتداول ليصبح ٤ مليون طن تخفض الى ٣ مليون طن فى حالة وجود ظروف قهرية على مستوى الدولة وذلك إعتباراً من ٢٠١٥/١/١ .

التمويل

- بلغ اجمالي حدود التسهيلات الائتمانية الممنوحة من البنوك المعادل لمبلغ ٧,٦٢٥ مليار جنيه مصري مقارنة بمبلغ ٥,٦٨٩ ويزياده قدرها ١,٩٣٦ مليار جنيه مصري ونسبة زيادة قدرها ٣٤%.
- قامت الشركة بتحويل جزء من حدود التسهيلات الائتمانية قصيرة الاجل الي تسهيلات ائتمانية طويلة الاجل بالمعادل لمبلغ ١,٨٩٠ مليار ، مما أثر ايجابياً علي رأس المال العامل للشركة من ١٧,٥ مليون جنيه مصري في عام ٢٠١٣ الي ٨٤٠ مليون جنيه مصري في عام ٢٠١٤ ومن ثم تحسين موقف الشركة المالي وجدارتها الائتمانية لدي بنوك التعامل الحالية و المحتملة.
- بلغ اجمالي أرصدة القروض و التسهيلات الائتمانية المستخدمة المعادل لمبلغ ٦,٩٧٣ مليون جنيه مصري (٣,٨٦٠ مليون جنيه مصري و ٤٢٣ مليون دولار أمريكي المعادل لمبلغ ٣,٠٣٥ مليون جنيه مصري و ٨,٩ مليون يورو المعادل لمبلغ ٧٨ مليون جنيه مصري) بنسبة ٥٥% للجنيه المصري و ٤٥% للعملة الأجنبية.
- بلغ اجمالي أرصدة القروض والتسهيلات الائتمانية طويلة الأجل المعادل لمبلغ ٣,٦٧٧ مليون جنيه مصري (١,٦١٩ مليار جنيه مصري و ٢٧٧ مليون دولار أمريكي المعادل لمبلغ ١,٩٨٨ مليون جنيه مصري و ٨ مليون يورو المعادل لمبلغ ٧٠ مليون جنيه مصري) بنسبة ٤٤% للجنيه المصري و ٥٦% للعملة الأجنبية..
- بلغ اجمالي أرصدة التسهيلات الائتمانية قصيرة الأجل المعادل لمبلغ ٣,٢٩٦ مليون جنيه مصري (٢,٢٤١ مليون جنيه مصري و ١٤٦ مليون دولار أمريكي المعادل لمبلغ ١,٠٤٧ مليون جنيه مصري و ٠,٩ مليون يورو المعادل لمبلغ ٨ مليون جنيه مصري) بنسبة ٦٨% للجنيه مصري و ٣٢% للعملة الأجنبية.
- بلغت نسبة استخدام القروض والتسهيلات طويلة الأجل للتسهيلات الائتمانية قصيرة الأجل ٥٣% : ٤٧% على التوالي.



- قامت الشركة بسداد جميع الاقساط البنكية للقروض طويلة الاجل المستحقة خلال العام بمبلغ ٣٥٩ مليون جنيه مصرى و مبلغ ٥٦,٦٧ مليون دولار أمريكي (بإجمالى معادل للجنيه المصرى بمبلغ ٤٠٥ مليون جنيه مصرى). ليصبح إجمالى السدادات البنكية للقروض طويلة الاجل المستحقة المعادل لمبلغ ٧٦٤ مليون جنيه مصرى.

- تم تمويل مبلغ ٩٧٥ مليون جنيه مصرى لتغطية دفعة مقدمة بمبلغ ٧٥٠ مليون جنيه مصرى من تحت حساب استهلاك الشركة من الغاز ، و كذا مبلغ ٢٢٥ مليون جنيه مصرى نظير الزيادة في مبلغ تأمين الاستهلاك من الغاز نتيجة لزيادة الأسعار.

- قامت الشركة بتغيير عملة المنح الخاصة بالقرض الدوار لبنك قطر الوطني الاهلي بمبلغ ٣٠٠ مليون جنيه مصرى او مايعادله بالعملة الاجنبية لتصبح ٥٠ مليون دولار امريكى او مايعادله بالعملة المحليه مما ادى الي تجنب الشركة سداد مبلغ ٥٣ مليون جنيه مصرى نتيجة انخفاض الجنيه المصرى أمام الدولار الأمريكى.

- تراوحت أسعار الفائدة المطبقة على التسهيلات الإئتمانية قصيرة الأجل بالجنيه المصرى من ١٠,٥% إلى ١٢%، و بالدولار الأمريكى من ١,٦٥% إلى ٣,١٥%، علماً بأن المتوسط المرجح لسعر اقتراض الشركة للتسهيلات الائتمانية قصيرة الاجل بلغ ١١,١٥% للجنيه المصرى و ٢,٤٨% للدولار الأمريكى كذلك تراوحت أسعار الفائدة المطبقة على القروض طويلة الأجل بالجنيه المصرى من ٩,٧٥% إلى ١٢%، وبالدولار الأمريكى ٣,١٥%. علماً بأن المتوسط المرجح لسعر اقتراض الشركة للقروض طويلة الاجل بلغ ١٢% للجنيه المصرى و ٣,١٥% للدولار الأمريكى.

- إنخفضت نسبة إجمالى الفوائد المدينة والعمولات والمصروفات البنكية إلى إجمالى الديون البنكية من ٧,٨٢% عام ٢٠١٣ لتصل إلى ٦,١% فى عام ٢٠١٤، علماً بأن مبلغ الفوائد المدينة والعمولات والمصروفات البنكية بلغ ٤٢٨,٢ مليون جنيه مصرى فى عام ٢٠١٤ بزياده قدرها ٧,١ مليون جنيه مصرى عن عام ٢٠١٣ وبنسبة زياده قدرها ١,٧% وذلك بالرغم من الزيادة فى إجمالى الديون البنكية القائمة بنسبة ٣٠% حيث بلغت الزيادة مبلغ وقدره ١,٦٣٢ مليون جنيه مصرى.

نتائج الأعمال

ملخص نتائج أعمال الشركة المستقلة

(القيمة بالمليون جنيه)

نسبة التغير	٢٠١٣	٢٠١٤	
%١٢-	١٣,٨٠٨	١٢,١٣٠	صافي قيمة المبيعات
% ٢-	(١١,٤٣٧)	(١١,٢١٦)	تكلفة المبيعات
% ٦٢-	٢٣٧١	٩١٤	مجمّل الربح
	% ١٧	% ٨	
%٤٩-	٨١	٤١	ايرادات تشغيلية اخرى
% ٥-	(١١٨)	(١١٢)	مصروفات البيع والتوزيع
%١٢	(٢٦٥)	(٢٩٧)	المصروفات الادارية
%٢٨	(٤٣)	(٥٥)	مصروفات تشغيلية اخرى
%٧٦-	٢٠,٢٦	٤٩١	الأرباح الناتجة من التشغيل
	% ١٥	% ٤	
% ٥٠	٦	٩	ايرادات استثمارات في شركات تابعة
% ٣-	(٤٨١)	(٤٦٥)	صافي المصروفات التمويلية
% ٩٨	١٥٥١	٣٥	صافي الارباح قبل الضرائب
	% ١١	% ٠,٣	
% ٩٣-	(٣٩٦)	(٢٩)	ضريبة الدخل
% ٥٠٠	٥	٣٠	الضريبة المؤجلة
% ٩٧-	١,١٦٠	٣٦	صافي الربح العام بعد الضرائب
	% ٨	% ٠,٣	نسبة صافي الربح العام
	٦٨,٩٦	٢,٥٣	نصيب السهم في الأرباح (جنيه/سهم)

قائمة التدفقات النقدية

(القيمة بالمليون جنيه)

٢٠١٣	٢٠١٤	
١,٥٥١,٧٠	٣٤,٥٤	صافي أرباح الفترة قبل الضرائب
١,٥٦٣,٦٣	(١,٨٧٧,٦٧)	صافي النقدية (المستخدمة في) المتاحة من أنشطة التشغيل
(٢٠٣,٥٨)	(١٣٨,٨٣)	صافي النقدية (المستخدمة في) أنشطة الاستثمار
(١,٢٨٨,٣٧)	١,٩٣٧,٨٤	صافي النقدية (المستخدمة في) المتاحة من أنشطة التمويل
٧١,٦٧	(٧٨,٦٧)	صافي التغير في النقدية وما في حكمها خلال الفترة
<u>٥٢٧,٠٤</u>	<u>٥٩٨,٧٢</u>	النقدية وما في حكمها في أول الفترة
<u><u>٥٩٨,٧٢</u></u>	<u><u>٥٢٠,٠٥</u></u>	النقدية وما في حكمها في آخر الفترة
ويتمثل رصيد النقدية وما في حكمها فيما يلي :		
١,٧٣٩,٥٧	٦٣٠,٤١	بنوك عملة محلية
٩٥,٦٩	١٩٠,٥٨	بنوك عملة اجنبية
(٧٢,٢٠)	(٦١,٣٠)	رصيد البنوك سحب على المكشوف
(١,١٦٤,٣٤)	(٢٣٩,٦٤)	ودائع مجمدة وحسابات جارية مجمدة
<u>٥٩٨,٧٢</u>	<u>٥٢٠,٠٥</u>	صافي النقدية وما في حكمها في آخر العام لاغراض قائمة التدفقات النقدية

ملخص نتائج أعمال الشركات التابعة

شركة حديد للتجارة والصناعة (كونتراستيل)

حققت الشركة خلال الفترة المنتهية في عام ٢٠١٤ أرباحا صافية بلغت ٢٧,٥ مليون جنيه بزيادة قدرها ١٠,٨ مليون جم عن ما تم تحقيقه في عام ٢٠١٣ :

(القيمة بالمليون جنيه)

نسبة التغير	٢٠١٣	٢٠١٤	
	٤١٦,٤	٢٥٥,١	صافى قيمة المبيعات
% ٣٩-	(٣٩٧,٧)	(٢١٣,١)	تكلفة المبيعات
% ١٢٥	١٨,٧	٤٢,٠	مجمّل الربح
	% ٤,٥	% ١٦,٥	
% ١٢٨-	٣,٦	(١,٠)	ايرادات ومصروفات تشغيلية اخرى
% ١٧-	(٦,٦)	(٥,٥)	إجمالى المصروفات البيعية والعمومية
% ١٢٦	١٥,٧	٣٥,٥	الأرباح الناتجة من التشغيل
	% ٣,٨	% ١٣,٩	
-% ١٤	٥,٧	٤,٩	ايرادات تمويلية
% ٦٧	(٠,٢٤)	(٠,٤)	مصروفات تمويلية
% ٨٧	٢١,٤	٤٠,٠	صافى ربح العام قبل الضرائب
	% ٥,١	% ١٥,٧	
% ١٨٤	(٤,٣)	(١٢,٢)	ضريبة الدخل عن العام
% ٢٥-	(٠,٤)	(٠,٣)	الضريبة المؤجلة
% ٦٥	١٦,٧	٢٧,٥	صافى الربح العام بعد الضرائب
	% ٤	% ١٠,٨	

شركة العز للصلب المسطح

(القيمة بالمليون دولار)

نسبة التغير	٢٠١٣	٢٠١٤	
% ٠,١-	٢٧٥,٢	٢٧٤,٩	صافي قيمة المبيعات
% ٢,٠	(٣٢٣,١)	(٣٢٩,٥)	تكلفة المبيعات
% ١٤,٠	(٤٧,٩)	(٥٤,٦)	مجمّل الخسارة
	% ١٧,٤-	% ١٩,٩-	
% ١١,٨	(٥,١)	(٥,٧)	مصروفات إدارية وعمومية وإهلاكات
% ٢٠,٠-	(١,٠)	(٠,٨)	مصروفات بيعية وتسويقية
% ١٣,١	(٥٤,٠)	(٦١,١)	الخسائر الناتجة من التشغيل
	% ١٩,٦-	% ٢٢,٢-	
% ٥٣,٠-	٢٧,٩	١٣,١	إيرادات تمويلية وأرباح فروق عملة
% ١٨,٣	(١٩,٧)	(٢٣,٣)	مصروفات تمويلية
% ٥٥,٧	(٤٥,٨)	(٧١,٣)	الخسائر قبل الضرائب
	% ١٦,٦-	% ٢٥,٩-	
% ١٨٢,٤-	(٨,٥)	٧,٠	الضريبة المؤجلة
% ١٨,٤	(٥٤,٣)	(٦٤,٣)	صافي الخسارة بعد الضرائب
	% ١٩,٧-	% ٢٣,٤-	

لم تحقق شركة العز لصناعة الصلب المسطح النتائج المرجوه خلال السنوات السابقة بسبب عدم الإستغلال الكامل للطاقات الإنتاجية المتاحة لنقص تمويل رأس المال العامل بالإضافة إلى توقف إنتاج الصلب المسطح لانكماش الطلب في الأسواق العالمية، وقد قامت شركة العز الدخيلة للصلب وشركة حديد عز - المساهمين الرئيسيين بالشركة ببحث أنسب الخطط والبدائل لتحسين نتائجها المستقبلية وتعويض خسائرها، ووفقا على إصدار كفالة تضامنية في حدود ٣٠ مليون دولار من كل منهما لصالح شركة العز لصناعة الصلب المسطح لضمان الشركة في الحصول على تسهيلات ائتمانية في حدود مبلغ ٦٠ مليون دولار لتمويل رأس المال العامل وتنفيذ خطة العمل التي وضعتها الشركة.

هذا وقد إعتمدت الجمعية العامة للشركة تلك التسهيلات بجلستها المنعقدة بتاريخ ٣٠ نوفمبر ٢٠١٣ وتم الانتهاء من إجراءات الحصول على تلك التسهيلات من البنك الأهلي المصري لتمويل رأس المال العامل بضمان شركة العز الدخيلة للصلب وشركة حديد عز بمبلغ ٤٠٠ مليون جنيه مصري، وبدأت الشركة في استخدام تلك التسهيلات مع نهاية شهر يناير ٢٠١٤ .

ملخص نتائج أعمال الشركة المجموعة

الأرباح والخسائر في ٢٠١٤/١٢/٣١

(القيمة بالمليون جنيه)

نسبة التغير	٢٠١٣	٢٠١٤	
%١١-	١٥,٨٠١	١٤,٠٧٧	صافي المبيعات
%٢-	١٣,٧٤٠	١٣,٥٠٨	(-) تكلفة المبيعات
%٧٢-	٢,٠٦١	٥٦٩	مجموع الربح
%٧	٤٣٢	٤٦٢	(-) المصروفات البيعية والعمومية والإدارية
% ٢٧	٤١٨	٥٣٢	(-) صافي المصروفات التمويلية
%١٣٩-	٤١	(١٦)	(+) إيرادات / (مصروفات) أخرى غير عادية
%١٣٥-	١,٢٥٢	(٤٤١)	صافي (الخسائر) / الأرباح قبل الضرائب
%٩٩-	٤٠١	٤١	(-) ضريبة الدخل
%٥١	(٥٣)	٨٠	(+) الضريبة المؤجلة
%١٥٠-	٧٩٨	(٤٠٢)	صافي (الخسائر) / أرباح العام بعد الضريبة

توزيعات الأرباح

بناءً على قرار الجمعية العامة العادية للشركة أول أكتوبر ٢٠١٤ تم توزيع أرباح نقدية فترية وفقاً للقوائم المستقلة عن الفترة المالية المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٤ بمبلغ ٢٦٠,١٠٧ مليون جنيه مصري شاملة حصة العاملين وحصة مجلس الإدارة وحصة المساهمين بواقع ١٥ جنيه مصري للسهم.

الكفاءة والتطوير التكنولوجي

فيما يلي نستعرض بعض الإنجازات المحققة في مجال رفع الكفاءة ومتابعة التطور التكنولوجي تأكيداً على أهمية مثل هذه الإنجازات في الحفاظ على الريادة في مجال صناعة الحديد في السوق المحلي والإقليمي:

▪ مصانع الإختزال المباشر

١. تم تحقيق وفر جديد في استهلاك الغاز الطبيعي حيث بلغ ٢٧٩ م^٣ لكل طن حديد اسفنجي مقارنة ب ٢٨٢,٢ م^٣ عام ٢٠١٣.
٢. تم تطبيق طريقة جديدة لإطالة العمر الافتراضي لحراريات أفران الإختزال المباشر وذلك بتبطينها بطبقة خارجية من مادة تحتوي علي كريد السيليكون مما سيوفر على الشركة حوالي مليون يورو لمدة عام ونصف.

▪ مصنع صلب الأطوال

١. تم تحقيق إنتاج ٢,٠٤٨,٠٠٠ طن عروق صلب مقارنة بالخطة السنوية (٢,١٦٤,٠٠٠ طن) أي أقل من الخطة بحوالي ١١٦,٠٠٠ طن فقط) وذلك على الرغم من التوقفات القهرية التي حدثت خلال العام الماضي نتيجة كل من :
 - عدم توافر الحديد الإسفنجي نظراً لنقص إمدادات الغاز الطبيعي مما أدى لخسارة إنتاجية قدرها ١١٥,٨٠٠ طن عروق صلب
 - نقص الطاقة الكهربائية بناءً على طلب شركة توزيع الكهرباء بتخفيض الأحمال أثناء الذروة، والذي أدى لخسارة إنتاجية قدرها ٩,٣٠٠ طن عروق صلب
٢. تصنيع وتركيب وتشغيل عربة ثالثة لنقل سلة الخردة من ساحة الخردة المغطاة إلى عنبر الصلب، وذلك بالجهود الذاتية وفي وقت قياسي قدره أربعة أشهر فقط، مما كان له عظيم الأثر في زيادة عدد سلات الخردة التي يمكن شحنها للأفران من ١٠٦ إلى ١٦٠ سلة، مما أدى إلى رفع عدد الصبات التي يمكن إنتاجها بنسبة ١٠٠% خردة من ٤٢ إلى ٦٤ صبة/يوم، وذلك أثناء فترة توقف مصانع الإختزال المباشر نتيجة لنقص إمداد الشركة بالغاز الطبيعي.

▪ مصانع درفلة الأطوال

١. نجاح مصنع درفلة الأسياخ ١ في تحقيق رقم إنتاج سنوى جديد لأول مرة منذ بدء تشغيل المصنع بلغ حوالي (٨٠٨,٠٠٠ طن) بنسبة تشغيل ٦٢% لمقاس ١٢مم.
٢. نجاح مصنع درفلة الأسياخ ٢ في تحقيق رقم إنتاج سنوى جديد لأول مرة منذ بدء تشغيل المصنع بلغ حوالي (٤٢٢,٠٠٠ طن).

٣. نجاح مصنع درفلة الأسلاك فى إنتاج مقاس (٦,٥ مم أملس) لأول مرة بكمية قدرها (٥٠٠٠ طن) للتصدير للولايات المتحدة الأمريكية، وذلك تدعيماً لسياسة الشركة فى فتح أسواق جديدة للتصدير.

▪ مصنع المسطحات

١. إنتاج حوالي ٤٢,٠٠٠ طن معدن مصهور، بنسبة ١٠٠% خردة، ونقلها من مصنع صلب المسطحات إلى مصنع صلب الأطوال، وذلك خلال توقف مصانع الإختزال المباشر بسبب نقص إمداد الغاز الطبيعي، مما قلل من خسائر إنتاج صلب الأطوال.
٢. تم تحقيق رقم قياسي لمعدل الإنتاجية فى الساعة يبلغ ١٥٩,٢ طن/ساعة مقارنة بالرقم السابق و الذي بلغ ١٥٧,٧ طن/ساعة عام ٢٠١٣.
٣. تحسين جودة المنتج من خلال:

- استخدام عدد ٢ سداة مسامية للتقليب بالغاز بالبوتقة الكبيرة لضمان تجانس المعدن المصهور.
- استخدام الحرارية الجافة لتبطين البوتقة الوسيطة لتقليل الشوائب الغير معدنية بالمنتج النهائي.

▪ رصيف الخامات المعدنية

١. تم الإنتهاء من أعمال التركيبات الميكانيكية والكهربائية وعمل اختبارات التشغيل لمشروع مجمع الأتربة الخاص بالبرج (N) الذي يعتبر حلقة الوصل بين السيور التي تنقل مكورات أكسيد الحديد من ساحات التخزين بالميناء وتلك التي تغذي مصنعي الإختزال المباشر رقم ١ و ٢، مما أدى إلى منع إنبعاثات الأتربة فى هذه المنطقة.
٢. تم بنجاح تغيير الأذرع الأساسية الامامية لونش الجانترى رقم (٢) لأول مرة منذ بدء تشغيل الأوناش عام ١٩٨٦ وذلك بواسطة ورش الإصلاح المركزية بالشركة.

▪ مصانع كلسنة الجير

تم بنجاح تجربة واستخدام نوعية جديدة من الحجر الجيري ذو مقاومة كبيرة للتكسر من محاجر جديدة مما كان له أثراً كبيراً فى تقليل نسبة الناعم فى الجير المحروق المنتج، بالإضافة إلى تمكين معدات تكوير الأتربة فى أفران الصهر من العمل بكفاءة بعد تقليل نسبة الجير المحروق فى هذه الأتربة.

■ الجودة

1. تم تحسين خواص القابلية للتشكيل الخاصة برتبة الصلب AISI 1006 عن طريق إضافة مادة "البورون"، ومن المتوقع أن يحل هذا المنتج محل كميات كبيرة كانت تستورد من الخارج بواسطة مصانع الأجهزة المنزلية المحلية.
2. تم استحداث رتبة جديدة من الصلب المسطح المناسب لعمليات الطلاء بطبقة المينا (Two-side enameling) بعد الدرفلة على البارد والمعالجة الحرارية، والمستخدم في التطبيقات المنزلية.

■ مشروعات أخرى

1. تم البدء في مشروع توسعات ورشة الإصلاح المركزية وتزويدها بالعديد من المعدات والتجهيزات المتطورة التي ستمكنها من التوسع في أعمال التصنيع والإصلاح التي تؤديها لمصانع الشركة.
2. البدء في أعمال تطوير نظام إنذار الحريق والذي سيغطي جميع مصانع ومباني الشركة وسيتم ربطه بقسم الأمن بحيث يظهر أي إنذار للحريق وموقعه بمجرد حدوثه، مما سيعجل بتحريك وسائل الإطفاء.

تنمية الموارد البشرية

■ دخول العاملين

- بلغ عدد العاملين في الشركة نهاية عام ٢٠١٤ عدد ٤٠٦٥ عامل وموظف في حين بلغت دخول العاملين السنوية خلال العام ما يلي :-

المتوسط بالجنيه	الإجمالي بالألف	بيان
١٥٣,٢٢٥	٦٢٢,٨٦١	المرتبات والأجور
١٠,٦٥٨	٤٣,٣٢٦	تأمينات إجتماعية و صندوق التأمين الخاص
٢١,١٣٦	٨٥,٩١٧	رعاية صحية وإجتماعية
١٨٥,٠١٩	٧٥٢,١٠٤	الإجمالي
١٢,٢٦١	٤٩,٨٣٩	الأرباح الموزعة (الأرباح ٣ شهور تحت التسوية)

ونوضح فيما يلي متوسط دخول العاملين بالشركة موزعة علي وظائفهم المختلفة:

الوظيفة	المتوسط السنوي بالألف جنيه	الأرباح ٣ شهور بالألف جنيه	الإجمالي بالألف جنيه
مدير قسم	٣٧٩	٤١	٤٢٠
مدير	٢٥٣	٢٦	٢٧٩
رئيس قسم	٢٥٢	٣٠	٢٨٢
مهندس / محاسب / إحصائي	١١٨	١٢	١٣٠
ملاحظ	٢٠٧	١٩	٢٢٦
م. ملاحظ	١٦٤	١٥	١٧٩
فني	١٠٧	١٠	١١٧

نظم الموارد البشرية والتدريب وتحسين ظروف العمل

تسعى الشركة دائماً الى تطوير النظم الموضوعه لقياس وتقييم أداء العاملين إيماناً منها بالدور الحيوى الذى يمثله العنصر البشرى فى منظومة العمل والحفاظ على الصدارة فى مجال الصناعة ورفع الكفاءة الإنتاجية وقد إستمرت الشركة فى تحديث نظم الموارد البشرية ورفع كفاءة العاملين من خلال برامج التدريب المختلفة وكذلك تحسين ظروف العمل ورفع مستوى الخدمات المقدمة لهم كما يلى :

١. نظم الموارد البشرية

- تم تطوير نظام مكافآت ظروف التشغيل المجموعة (أ) خلال عام ٢٠١٤ ليتم تطبيقها على نطاق مجموعات العمل والمجموعات الفرعية والمجموعات الرئيسية لتعكس المخاطر وظروف التشغيل الحقيقية التى تتعرض لها هذه المجموعات مقارنة ببعضها البعض.
- تم تطوير نظام تقييم الأداء للمجموعة (أ) ليتضمن الملاحظين وملاحظى العموم وبذلك يكون نظام تقييم الأداء الجديد مطبقاً على العاملين من المجموعة (أ) بالكامل وتتم عملية تطبيقه ومتابعته بالكامل على الحاسب الآلى.
- تطوير وتعديل الهيكل التنظيمى للعديد من الإدارات والقطاعات بهدف رفع الكفاءة الإنتاجية مع تنفيذ خطة التعيينات لعام ٢٠١٤ لإستكمال الشواغر بالهيكل التنظيمى للشركة بتعيين عدد ٢٨٦ فنى.

٢. التدريب :

- بلغت نسبة التدريب الفنى ٥٩ % فى حين بلغت نسبة التدريب على المهارات الإدارية والإشرافية ٤١ % من إجمالى برامج التدريب وذلك حسب خطة إحتياجات التدريب الموضوعه مسبقاً.
- شارك ٣٤ % من الفنيين فى برامج التدريب التشغيلي والتي تهدف إلي رفع كفاءة العاملين وتشغيل معلوماتهم و مهاراتهم فى مجال الصناعة.
- تم تخريج الدفعة العاشرة من برنامج الـ Mini MBA والتي تنظمه الشركة بالتعاون مع الجامعة الامريكية بالقاهرة.

٣. تحسين ظروف العمل ودعم العاملين ورفع مستوى الخدمات المقدمة :

- إستمرت الشركة فى دعم العاملين ومساعدتهم فى تحسين ظروفهم المعيشية وذلك من خلال الإستمرار فى برنامج القرض الحسن مع زيادة الحد الأقصى ليصبح ٣٦,٠٠٠ جنيه لكل حالة وكذلك تمت زيادة المبالغ المخصصة لسلف العاملين فى عام ٢٠١٤ لتلبية إحتياجاتهم وظروفهم الطارئة ، وقد بلغ إجمالى المستفيدين من

تلك القروض ٤٠٥ عامل وموظف ليصبح إجمالي عدد المستفيدين من النظام منذ بدئه ٤٧٧ بتكلفة إجمالية تبلغ ٣٣,٦ مليون جنيه.

- تم تحديث مجموعة من اللوائح المنظمة لمأموريات العمل المحلية والخارجية داخل الشركة وزيادة بدلات السفر للمستويات الإدارية المختلفة تمشياً مع الزيادات التي طرأت على المعيشة .
- إصدار بدلات السفر الخارجية بإحدى العملات الأجنبية الآتية (الدولار الأمريكي ، اليورو ، الجنيه الإسترليني) على حسب جهة المأمورية الخارجية بدلاً من إصدارها بالدولار فقط مما أدى إلى تقليل الوقت والمصاريف المطلوبين في تحويل الدولار الى عملة جهة المأمورية.
- إستمراراً لسياسة الشركة في تكريم أبنائها المحالين للتقاعد قامت الشركة بتكريم ٥٧ موظف إنتهت فترة خدمتهم في هذا العام .
- تم عمل فيلم وثائقي تاريخي عن الشركة تحت إشراف الشئون الإدارية بعنوان شركة العز الدخيله للصلب - الاسكندرية نجاح له تاريخ حيث يتم عرض الشركة اثناء مراحل التأسيس عام ١٩٨٢ وحتى تاريخه .
- ما يخص الرعاية الصحية :
- إستمرت الشركة خلال عام ٢٠١٤ في العمل على رفع كفاءة الرعاية الصحية للعاملين وأسرههم بتقديم العديد من الخدمات في المجال الطبي و الصحي حيث تم إضافة عدد من مقدمى الخدمة خارج النطاق الجغرافي للمصنع بالقاهرة - الجيزة- أكتوبر- المنوفية ، أيضاً تم إنشاء عيادات الإستشاريين (أساتذة الجامعات) / الأخصائيين المميزين
- تم توسيع قاعدة المستفيدين بالخدمة من (عمال المقاول - عمال كونتراستيل - عمال النادي - عمال المسجد - جمعية الخدمات)
- ما يخص النشاط الإجتماعي:
- تم عمل برنامج لرحلات نصف العام متضمنه رحلات "معالم القاهرة و شرم الشيخ والاقصر واسوان" والتعاقد مع شركات تصنيف أول على تنفيذ برنامج الرحلات بشروط ومواصفات أفضل.
- زيادة المستفيدين من دعم الحج والعمرة وايضا زيادة المستفيدين من قروض الحج والعمره.

البيئة ونظم إدارة الجودة والسلامة المهنية

١. قامت الشركة بتطبيق متطلبات نظام إدارة الطاقة أيزو ٥٠٠٠١:٢٠١١ وذلك بهدف خفض تكلفة الطاقة ورفع كفاءة إستخدامها.

٢. تحقيقاً للقوانين والتشريعات البيئية، وكأول شركة صلب بمصر، تم الشروع في المرحلة الثانية من نظام القياس البيئي المستمر للإنبعاثات الغازية والخاصة بربط مداخن أفران القوس الكهربى لمصنعي الأطوال والمسطحات بالشبكة القومية للقياسات البيئية، وسيتم استكمالها خلال عام ٢٠١٥.

٣. تطوير نظم السلامة من خلال ما يلي :-

○ تم عمل نظام إلكتروني لتسجيل حالات الخطر المحتمل Near Miss والبدء في التطبيق علي المستويات المختلفة وذلك لخلق بيئة عمل آمنة من المخاطر.

○ تم إدخال المقاولين للمرة الأولى ضمن خطه التوعية و التدريب في مجالي البيئة و الأمن الصناعي مع ضرورة تواجد فرد أمن و سلامة علي الأقل لمتابعة جميع عمليات المقاولين مما أسهم في تحسين بيئة العمل داخل الشركة.

○ تم الاعداد والاحتفال بيوم السلامة العالمي للمرة الاولى فى تاريخ الشركة ، وقد تطلب ذلك اتباع الاستقصاء الموضوع من قبل اتحاد الصلب العالمى وذلك لتقييم الاحتياطات المتخذة داخل الشركة للمحافظة على العاملين من الاخطار الخمس الاكبر على مستوى الصناعة والتي أدت الى حدوث وفيات.

ونتيجة لما سبق وإستمراراً لسعى الشركة الدائم نحو تخفيض معدلات الإصابة فقد إنخفضت تلك المعدلات بنسبة ١٥% عن عام ٢٠١٣ و ٤٠% عن عام ٢٠١٢ مع عدم وجود حوادث جسيمة.

نظم المعلومات

تولى الشركة دائماً إهتماماً خاصاً بتطوير وتحديث نظم المعلومات ورفع كفاءة العاملين بإدارة نظم المعلومات لمواكبة المستجدات العالمية فى هذا المجال وإستخدام التكنولوجيا الحديثة فى تطوير منظومة إتخاذ القرار بالشركة وفى سبيل ذلك فقد قامت إدارة الشركة خلال العام بما يلى :

١. تم تشكيل لجنة لدراسة مشروع تطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسات ERP وقامت اللجنة بعقد إجتماعات مطولة مع أكبر الموردين العالمين للنظام المذكور بهدف تقييم مدى الفائدة من التطبيق، وكذلك تحديد النظام الملائم لإحتياجات الشركة المختلفة وقد قامت اللجنة أيضاً بزيارة بعض الشركات التى تطبق تلك النظم للتعرف على مزايا ومشاكل التطبيق ، وبناءً عليه تم طرح مناقصة لتوريد النظام على الشركات سالفة الذكر وتقدمت تلك الشركات بعروض فنية ومالية وجرى تقييم هذه العروض لإختيار الأفضل بينها والتعاقد معها.

٢. تم الإنتهاء من تركيب وتشغيل نظام الإتصالات الداخلى Unified Communications مما ساعد على سرعة إنجاز المهام المختلفة نظراً لسهولة التواصل بين العاملين داخل الشركة على إختلاف أماكنهم وكذلك فرع القاهرة.

٣. تم التوسع فى نظام الأرشيف الإلكترونى لحفظ مستندات الشركة كذلك تم إستخدام البرنامج فى عمليات التدقيق الإلكترونى لمستندات الصرف وإعتمادها وجرى إستكمال تحميل كافة مستندات الشركة على البرنامج المذكور.

٤. تم تحديث نظم تسجيل بيانات الشحن من حديد التسليح وكذا جزء من قطع الغيار عن طريق نظام الباركود Barcode system بدلا من التسجيل اليدوى وجرى تطبيقه على المسطحات وباقى قطع الغيار خلال هذا العام.

المسئولية الإجتماعية

قامت الشركة إلتزاماً منها بالمسئولية الإجتماعية تجاه المجتمع المحيط بالشركة بالأعمال التالية خلال عام ٢٠١٤:

- إستكمالاً لما تم إقراره بواسطة الجمعية العامة في ١٢/١٠/٢٠١٣ بإعتماد التبرع بمبلغ ٣٥ مليون جنيه لرصف طريق أم زغيو وما تم سداده خلال عام ٢٠١٣ فقد قامت الشركة بسداد الجزء المتبقى وقدره ٢٠ مليون جنيه خلال العام ليصبح إجمالي ما تم سداده لمحافظة الإسكندرية ٣٥ مليون جنيه .
- تعيين ١٦ معوق بالشركة إستكمالاً لخطة تعيينات العام السابق وذلك بنفس المزايا الممنوحة لباقي العاملين.
- التبرع للعديد من الجمعيات الخيرية في النطاق الجغرافي للشركة بصفة أساسية وكذلك خارجه بالإضافة الى بعض الحالات الإنسانية وقد بلغ إجمالي التبرعات خلال العام مبلغ ١٠,٧ مليون جنيه طبقاً لإعتماد الجمعية العامة بتاريخ ٣/٥/٢٠١٤ للتبرعات المجتمعية بمبلغ ١٥ مليون جنيه.

الحوكمة

- تلتزم الشركة بقواعد الحوكمة حيث قامت بـ :

- الإلتزام بقواعد القيد والشطب والإفصاح التى تتطلبها البورصة المصرية حيث قامت خلال العام بالإفصاح عن كافة الأحداث الجوهرية والقوائم المالية وأى متطلبات أخرى ، كذلك تلتزم الشركة بسداد الإشتراكات والرسوم الدورية والغرامات التى تفرضها إدارة البورصة فى المواعيد المقررة.
- يتكون مجلس الإدارة من ١٣ عضو غير تنفيذي وعدد ٢ عضو تنفيذي وقد عقد المجلس ١٣ جلسة خلال العام.
- يرأس مجلس الإدارة رئيس غير تنفيذي ولا يتم الجمع بين منصب رئيس المجلس والعضو المنتدب.
- وضع قواعد صارمة لتعاملات العاملين بالشركة على أسهمها.
- تكليف مستشار مستقل لمراجعة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة ورفع تقريره لمجلس الإدارة.

لجنة المراجعة:

- تتكون لجنة المراجعة من عضوين غير تنفيذيين من أعضاء المجلس وعضو من ذوى الخبرة.
- تعقد اللجنة إجتماعها بصورة دورية وقد تم عقد ١٨ إجتماع خلال عام ٢٠١٤.
- تختص لجنة المراجعة بـ :
 - فحص ومراجعة إجراءات الرقابة الداخلية للشركة ومدى الإلتزام بتطبيقها.
 - دراسة السياسات المحاسبية المتبعة والتغيرات الناتجة عن تطبيق معايير محاسبية جديدة.
 - فحص ومراجعة آليات وأدوات المراجعة الداخلية وإجراءاتها وخططها ونتائجها ودراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ توصياتها.
 - فحص الإجراءات التى تتبع فى إعداد ومراجعة ما يلى :
 - i. القوائم المالية الدورية والسنوية المستقلة والمجمعة .
 - ii. الموازنات التقديرية ومن بينها قوائم التدفقات النقدية وقوائم الدخل التقديرية.
 - iii. مشروع القوائم المالية المبدئية قبل عرضها على مجلس الإدارة تمهيداً لإرسالها الى مراقبي الحسابات.

- اقتراح تعيين مراقبي الحسابات وتحديد أتعابهم والنظر في الأمور المتعلقة بإستقلالهم أو إقالتهم وبما لا يخالف احكام القانون.
- إبداء الرأى فى شأن الأذن بتكليف مراقبى الحسابات بأداء خدمات لصالح الشركة بخلاف مراجعة القوائم المالية وفى شأن الأتعاب المقدرة وبما لا يخل بمقتضيات إستقلالهم.
- دراسة تقرير مراقبى الحسابات بشأن القوائم المالية ومناقشته فيما ورد به من ملاحظات وتحفظات ومتابعة ما تم فى شأنها والعمل على حل الخلافات فى وجهات النظر بينهم وبين إدارة الشركة.
- التأكد من رفع تقرير لمجلس الإدارة من أحد الخبراء المتخصصين غير المرتبطين عن طبيعة العمليات والصفقات التى تم إبرامها مع الأطراف ذات العلاقة وعن مدى إخلالها أو إضرارها بمصالح الشركة او المساهمين فيها .
- وتقوم اللجنة بالتحقق من استجابة ادارة الشركة لتوصيات مراقب الحسابات وهيئة الرقابة المالية.
- إستيفاء متطلبات السادة / مراقبى الحسابات وإعتماد أتعابهم عن الأعمال الإضافية .

النظرة المستقبلية

أولاً :- حديد التسليح

■ السوق المحلي

يتجه الطلب المحلي على حديد التسليح الى النمو التدريجي مدفوعا بالتوسع في مشروعات البنية التحتية والإسكان التي تنفذها الحكومة بالإضافة الى الجيش. ولعل ابرز تلك المشروعات هي ١٠ انفاق تحت قناة السويس الجديدة، استصلاح مليون فدان وبناء مليون وحدة سكنية، كذلك قامت الحكومة بفرض رسوم حماية قدرها ٨% بما لا يقل عن ٤٠٨ جنيه/طن إعتباراً من أول مايو ٢٠١٥ ولمدة ٣ سنوات قادمة تحرر تدريجياً وهو ما سوف يقلل كثيراً من الشحنات الواردة الرخيصة وبالتالي ترتفع الحصة السوقية للمنتجين المحليين بزيادة مبيعاتهم. وسوف تتأثر أسعار البيع المحلية بتكلفة الخامات والتي تتجه حالياً الى الانخفاض.

■ السوق العالمي

يعاني السوق العالمي حالياً من انخفاض الطلب نتيجة عدة عوامل في مقدمتها تباطؤ النمو الاقتصادي في الصين ووجود طاقات إنتاجية فائضة عن الحاجة يتم الدفع بها لاسواق التصدير وهو ماينتج عنه انخفاض في مستويات الأسعار. كما ان الاضطرابات السياسية في كل من أوكرانيا وبعض بلدان الشرق الأوسط تؤثر سلباً على الطلب والذي بدوره يؤدي الى خفض الأسعار للمنتجات النهائية. كل ذلك يضغط على أسعار الخامات التي من المتوقع ان تشهد دورة جديدة من انخفاض أسعارها. وسوف تستمر الصين في كونها المنافس الرخيص في الأسواق العالمية نظرا لقدرتها التصديرية الهائلة واسعارها المتدنية وهو ما سوف يؤدي الى زيادة الإجراءات الحمائية في الدول المستوردة ومنها منطقة الشرق الأوسط.

ثانياً :- مسطحات الصلب

■ السوق المحلي

■ سوف يستمر الطلب على مسطحات الصلب في التعافي في ظل مشروعات تنفذها الحكومة حالياً وخاصة فيما يتعلق بمشروعات الصرف الصحي وإمدادات الغاز الطبيعي للمنازل حيث من المتوقع زيادة تلك المشروعات بعد انعقاد مؤتمر الإستثمار في مارس وضح استثمارات اجنبية جديدة في حزمة من المشروعات الجاذبة لرأس المال الأجنبي وتعديل قوانين الإستثمار. كم أنه من المتوقع - وعلى ضوء ندرة الدولار المتاح للمستوردين - أن يقل حجم الواردات لصالح المنتجين المحليين وهو ما ينعكس بالإيجاب على مبيعات شركة الدخيلة المحلية وحجم انتاجها الموجه للسوق المحلي.

■ السوق العالمي

سوف يستمر الإقتصاد العالمي - وخاصة في أوروبا - في النمو البطيء مع زيادة الإنتاج المعروض مما يؤدي الى مزيد من خفض الأسعار كما ان الطلب سوف يظل عند مستوياته الحالية باستثناء السوق الأمريكي الذي من المتوقع أن يشهد معدلات نمو أفضل نسبياً من نظيره الأوروبي والمناطق الأخرى من العالم مما يجعله سوق جاذبة لصادرات الشركة خلال الفترة القادمة.

هذا وسوف تستمر الشركة في مواجهة عقبات عدم وفرة الطاقة اللازمة للتشغيل الأمثل مع ارتفاع أسعار الغاز الطبيعي وبالتالي التأثير السلبي المتوقع على هامش ربحية الشركة ولكن سوف تستمر الشركة في مفاوضاتها مع الجهات الحكومية المعنية لتوفير امدادات الغاز مع العمل على خفض أسعاره لصناعة الحديد المختزل نظرا لإعتماد تنافسية هذه الصناعة على تكلفة الغاز الطبيعي وبالتالي صمودها امام الواردات الرخيصة.